



2025年12月期 決算説明会資料

2026年2月13日

ローランド株式会社



『KIYOLA KF-20』

今回発表のポイント

● 2025年12月期 通期業績 増収・減益

- 売上高は予想レンジ上限、営業利益は予想レンジ中間での着地
- 米国関税影響あるも、迅速な価格適正化等で概ね吸収
- 当期純利益は連結子会社の減損等により想定を下回る

● 2026年12月期 通期見通し 増収・増益

- 市場は再成長フェーズへ移行、当社は新製品効果がアドオン
- リスク対応として抑制してきた販管費投資を実行へ
- 増益を維持しつつ、新中計に沿った取り組みを推進

● 株主還元

- 2025年度期末配当は期初予想通り一株あたり85円を予定
- 2026年度も2025年度と同額の配当、年間一株あたり170円を予想
(第2四半期末85円、期末85円)

管打楽器事業：Drum Workshop, Inc. (DW社) 減損損失等の概要

- 2022年10月に買収した、世界的なアコースティックドラムおよびハードウェア製造販売会社、DW社に係る固定資産の一部について減損損失を計上するとともに、同社の繰延税金資産を全額取り崩し
- 減損損失：38億円（のれん全額を含む）、繰延税金資産取り崩し：18億円、計56億円/\$37百万
- 市場環境変化への対応および当社とのシナジー創出が遅れ、業績進捗が買収時計画を下回る

背景・経緯

買収の目的：

アコースティックドラムと電子ドラムを融合させ、顧客に新たなCXを提供しドラム事業を拡大する

取得金額：約90億円¹/\$65百万

想定通り/遅れ、または対応不十分

経緯

- **2023年**
 - ✓ Q4に共同開発製品発売 (DWe)
 - ✓ 豪州、日本での商流変更実施 (代理店⇒当社)
- **2024年**
 - ✓ 低収益ブランド売却
 - ✓ 共同開発製品がアドオンも計画以下の販売
 - ✓ 欧州での商流変更実施 (代理店⇒当社)
- **2025年**
 - ✓ 米国関税による中国生産停止
 - ✓ 低価格帯ブランドが値上げで販売減少
 - ✓ サプライヤー品質問題

今後の事業展開

DW社の再成長に向けたトランスフォーメーションを推進

- 経営体制を変更 (2/1付) し、基盤事業の立て直しを加速
- 当社とのシナジー創出によるドラム事業全体への成果出し

具体的アクション：

Sales

- 米国新規チャネル拡大、価格適正化
- 当社商流による米国外販売の早期拡大

SCM

- 生産、物流、調達の再評価と見直し

R&D

- 新製品の開発
- DWドラムスタンド等の当社電子ドラムでの活用

コスト

- 業務プロセスの共有化による生産性向上

定量計画

2026年：営業利益黒字化
2028年：営業利益率6%+

¹ 買収時の為替レート：\$1=¥138

1 2025年12月期 通期業績概要

2 2026年12月期 通期業績見通し

3 株主還元

4 補足資料

1

2025年12月期 通期業績概要

2

2026年12月期 通期業績見通し

3

株主還元

4

補足資料

決算のポイント

売上高

1,009億円
(前期比：+1.5%)

- 為替影響を除き、前期比+1.5%
- 主要市場である米国での年末商戦は好調
- 当期発売の新製品群が貢献

営業利益

94億円
(前期比：-5.4%)

- 関税影響-25億円（グロス）あるも、価格適正化等で概ね打ち返し
- 為替影響を除き、前期比-2.2%

当期純利益¹

21億円
(前期比：-63.7%)

- 連結子会社の減損（-38億円）、繰延税金資産取り崩し（-18億円）を計上

¹ 当期純利益は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指す

連結業績

| (単位: 百万円) | 2024年12月期 ¹ | | 2025年12月期 ² | | |
|--------------------|------------------------|--------|------------------------|---------------|----------------|
| | 実績 | 売上比 | 実績 | 売上比 | 前期比 |
| 売上高 | 99,433 | 100.0% | 100,952 | 100.0% | +1.5% |
| 売上総利益 | 42,571 | 42.8% | 42,644 | 42.2% | +0.2% |
| 販管費 | 32,619 | 32.8% | 33,231 | 32.9% | +1.9% |
| 営業利益 | 9,951 | 10.0% | 9,412 | 9.3% | -5.4% |
| | | | | wo/FX 9.6% | wo/FX -2.2% |
| 当期純利益 ³ | 5,976 | 6.0% | 2,168 | 2.1% | -63.7% |
| EBITDA | 12,844 | 12.9% | 12,388 | 12.3% | -3.5% |

1 2024年12月期の為替レート 米ドル/円：151.58、ユーロ/円：163.99、ユーロ/米ドル：1.082

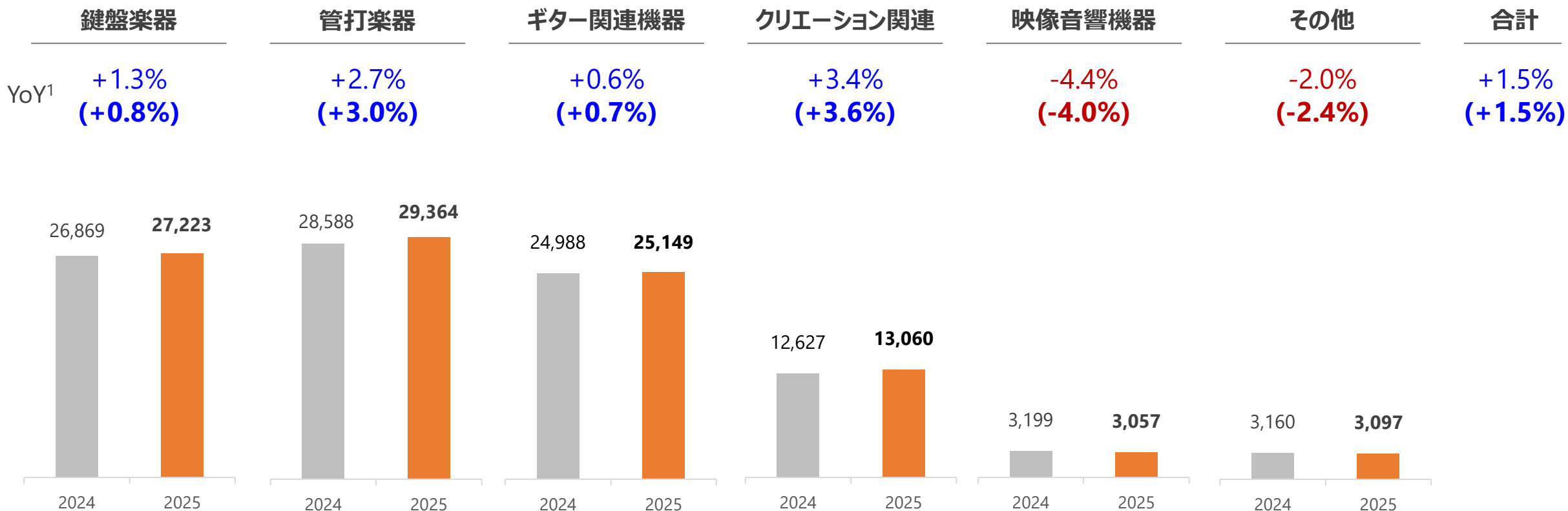
2 2025年12月期の為替レート 米ドル/円：149.72、ユーロ/円：169.06、ユーロ/米ドル：1.129

3 当期純利益は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指す

製品別売上高（Q4累計）

- 市況の底打ち、新製品群の貢献等により、**主力カテゴリーで増収**
- コロナ需要の反動減が大きかった鍵盤楽器は、ポータブルタイプや中国市場の復調により、**2期ぶりの増収**

単位：百万円



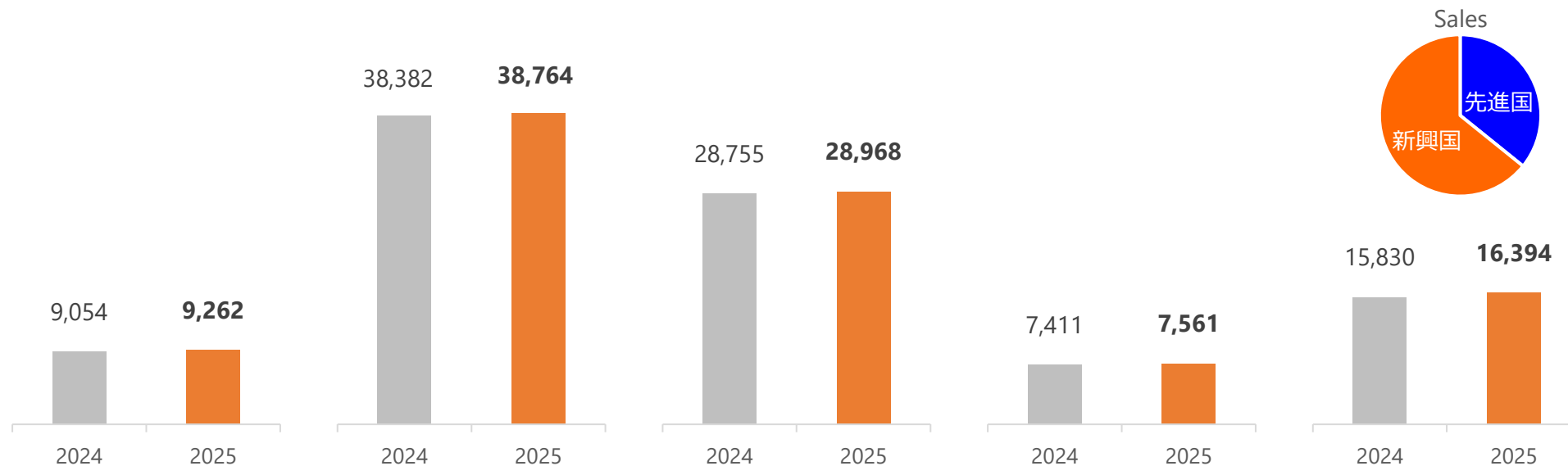
1 カッコ内は、為替影響を除外した比較

地域別売上高（Q4累計）

- 欧州は、一部Dealerの倒産影響あるも、**欧州を除く全地域で実質増収**
- 北米は関税対応による値上げ後も、**セルスルーは好調に推移**
- 中国は回復に転じ、**2期ぶりの増収**
- その他地域も順調に成長（新興国：+6%、先進国：+4%）

単位：百万円

| | 日本 | 北米 | 欧州 | 中国 | その他 | 合計 |
|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| YoY ¹ | +2.3% (+2.3%) | +1.0% (+2.2%) | +0.7% (-2.6%) | +2.0% (+3.3%) | +3.6% (+5.7%) | +1.5% (+1.5%) |

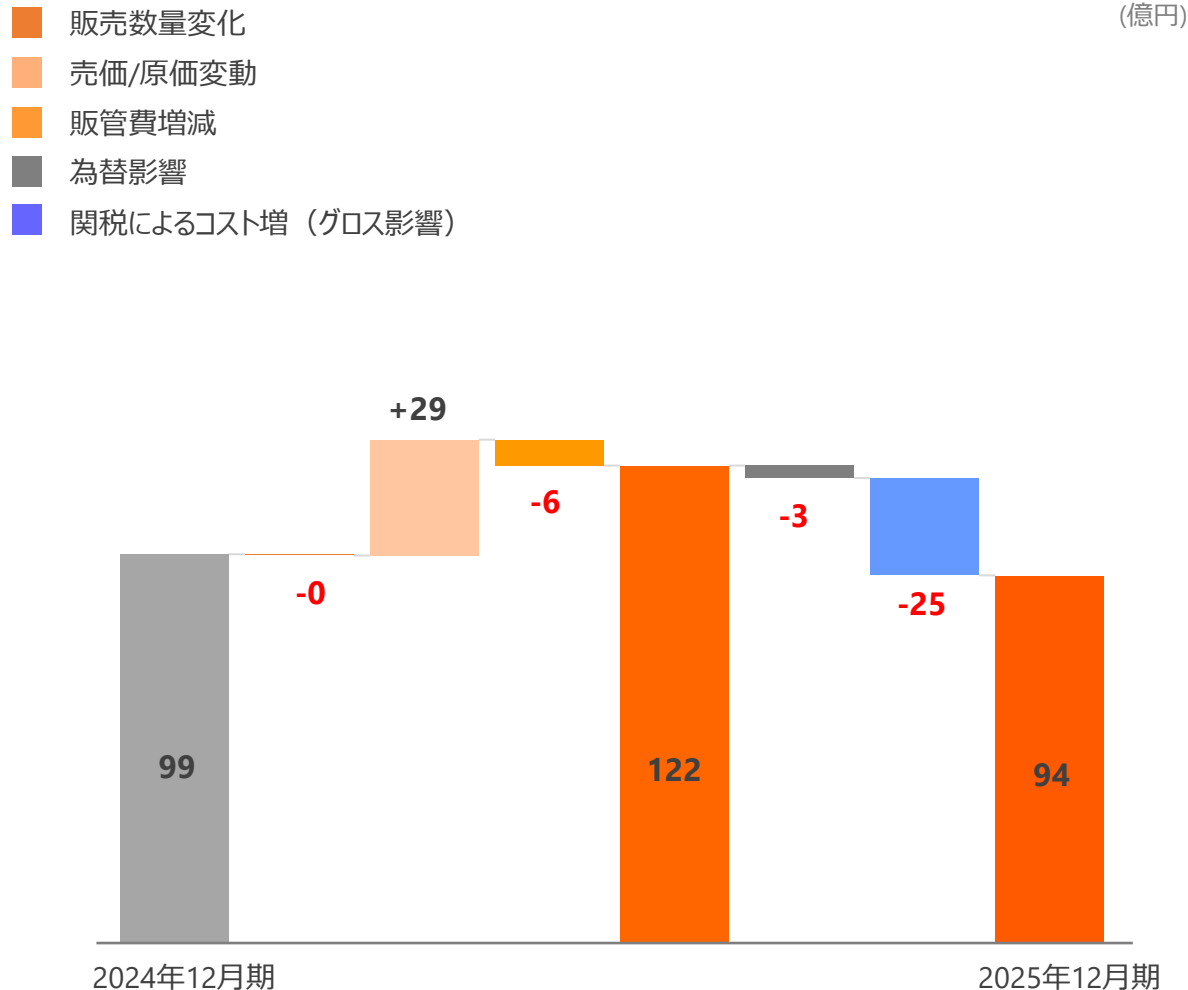


1 カッコ内は、為替影響を除外した比較

連結営業利益（Q4累計）

増減（対前期比）

主な要因（対前期比）



販売数量変化

- ✓ 関税に対応した価格適正化による影響あるも、新製品の貢献等により前期並を確保

売価/原価変動

- ✓ 価格適正化効果
- ✓ プロダクトミックス改善等

販管費増減

- ✓ 人件費、広告販促費、旅費交通費等の増加（期初計画比では10億円削減）

1 2025年12月期 通期業績概要

2 2026年12月期 通期業績見通し

3 株主還元

4 補足資料

業績見通しのポイント

● 増収・増益を確保しながら新中計投資を進める

売上高

1,064億円

(対前期比 +5.4%)

- ・ 楽器市場は回復フェーズへ
- ・ 前期および今期発売予定の新製品群が貢献
- ・ 価格適正化効果

営業利益

100億円

(対前期比 +6.2%)

- ・ 追加関税によるグロス影響（YoY 約-14億円）
- ・ 近年リスク対応でコントロールしてきた経費を順次執行
- ・ コスト増加分は、数量増と価格適正化でこなし増益の計画

当期純利益¹

72億円

(対前期比 +232.1%)

- ・ 前年度に計上した連結子会社の減損、繰延税金資産取り崩しの反動により増益の計画

¹ 当期純利益は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指す

連結業績

| (単位: 百万円) | 2025年12月期 ¹ | | 2026年12月期 ² | | |
|--------------------|------------------------|--------|------------------------|--------|----------------|
| | 実績 | 売上比 | 計画 | 売上比 | 前期比 |
| 売上高 | 100,952 | 100.0% | 106,400 | 100.0% | +5.4% |
| 売上総利益 | 42,644 | 42.2% | 45,000 | 42.3% | +5.5% |
| 販管費 | 33,231 | 32.9% | 35,000 | 32.9% | +5.3% |
| 営業利益 | 9,412 | 9.3% | 10,000 | 9.4% | +6.2% |
| 当期純利益 ³ | 2,168 | 2.1% | 7,200 | 6.8% | +232.1% |
| EBITDA | 12,388 | 12.3% | 13,115 | 12.3% | +5.9% |

1 2025年12月期の為替レート 米ドル/円：149.72、ユーロ/円：169.06、ユーロ/米ドル：1.129

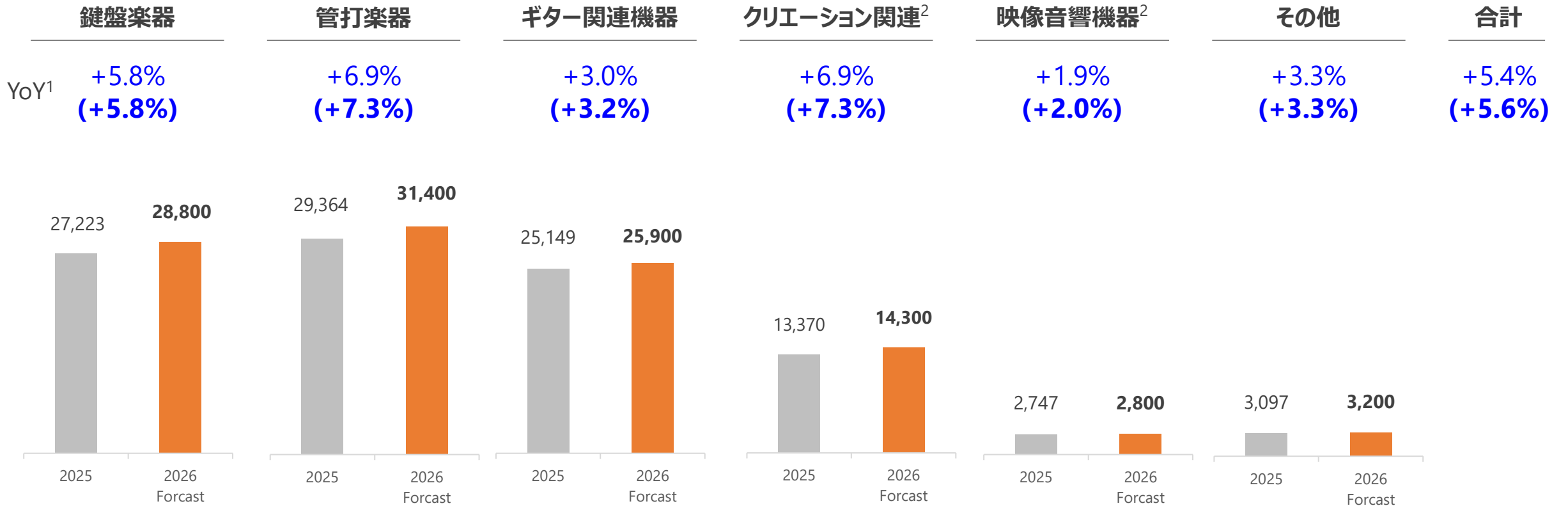
2 2026年12月期の為替レート 米ドル/円：148.00、ユーロ/円：170.00、ユーロ/米ドル：1.149

3 当期純利益は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指す

製品別売上高

- 市況回復、前期発売新製品の通年寄与を織り込み、**全カテゴリで前期比増収を計画**
- 新中計戦略に沿った新製品も投入予定

単位：百万円



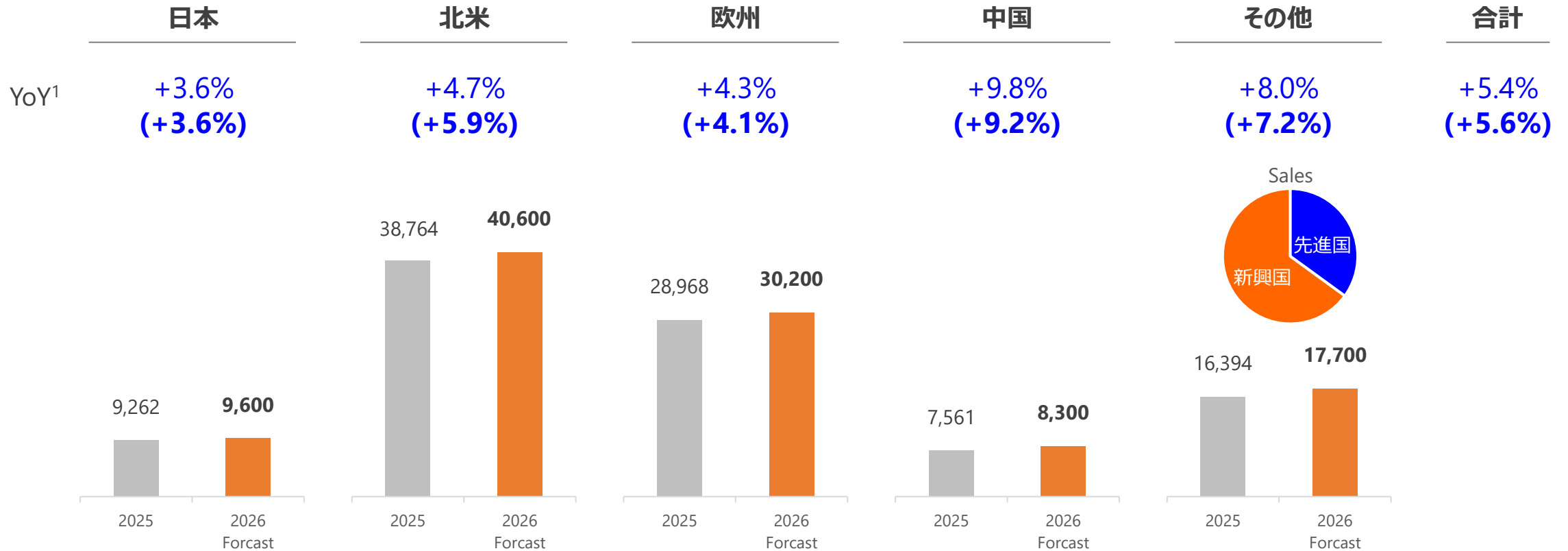
1 カッコ内は、為替影響を除外した比較

2 カテゴリ区分を軽微に見直し、一部品目の分類を調整。前期比較情報についても同様の基準で組替え。

地域別売上高

- 市況回復、前期発売新製品の通年寄与を織り込み、**全地域で前期比増収を計画**
- 北米は、価格適正化の効果、好調の続く管打楽器の販売拡大効果を見込む
- その他地域では、新興国で**+11%**、先進国で**+5%**程度の実質成長を見込む

単位：百万円



1 カッコ内は、為替影響を除外した比較

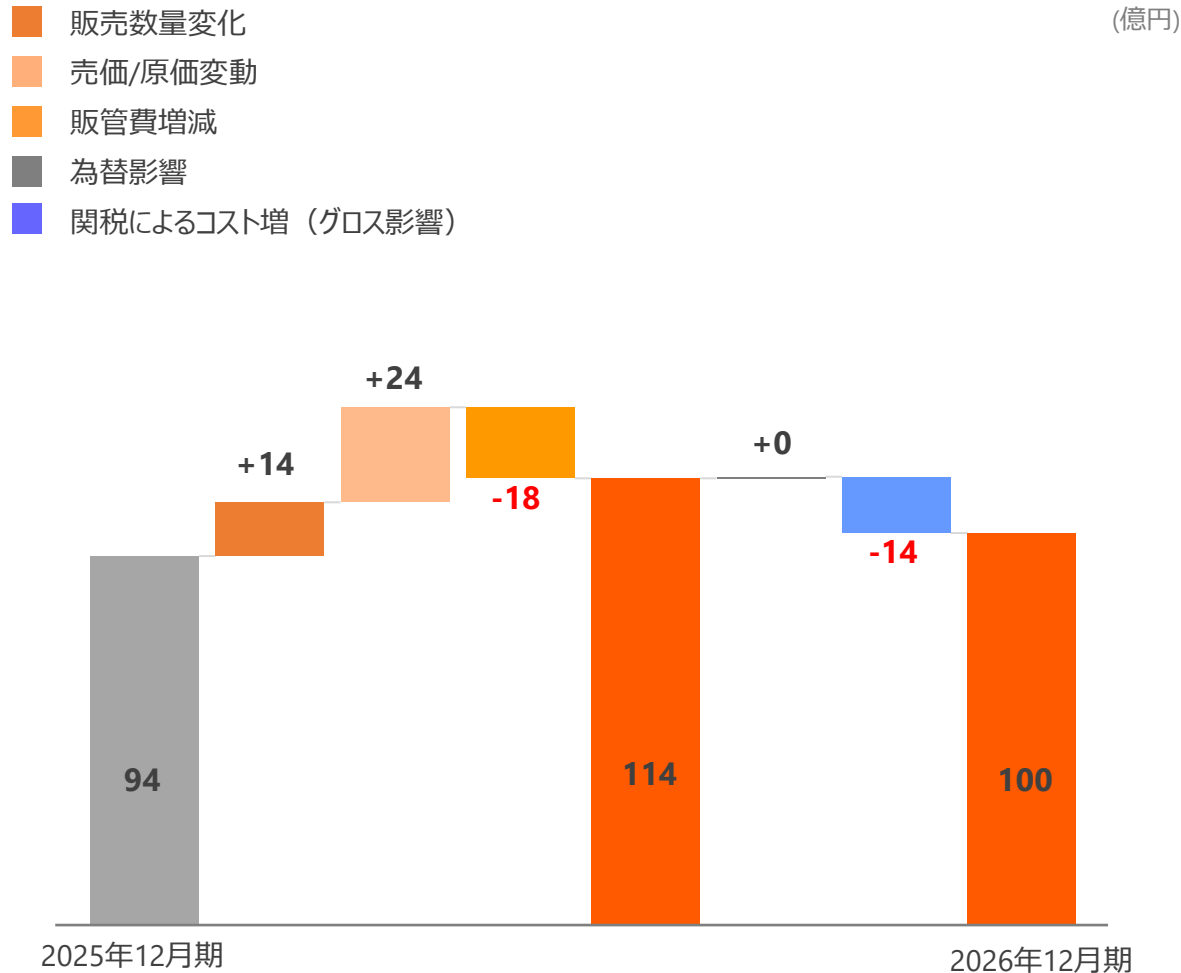
上期下期別見通し

- 上期、下期共に増収増益を計画

| | 上期予想 | 下期予想 | 通期予想 |
|------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|
| 売上高 | 495億円 ・前期比：+8.1% | 569億円 ・前期比：+3.2% | 1,064億円 ・前期比：+5.4% |
| 営業利益 | 39億円 ・前期比：+2.0% | 61億円 ・前期比：+9.2% | 100億円 ・前期比：+6.2% |

連結営業利益予想

増減（対前期比）



主な要因（対前期比）

- 販売数量変化**
 - ✓ 市況の回復
 - ✓ 新製品を中心とした増収効果
- 売価/原価変動**
 - ✓ 価格適正化
 - ✓ 原材料費上昇
- 販管費増減**
 - ✓ 中計施策関連投資の加速
 - ✓ 人件費等の増加
 - ✓ 新旧本社費用の重複（一時的）
 - ✓ 償却費減少（+新本社関連、-DW関連）

1 2025年12月期 通期業績概要

2 2026年12月期 通期業績見通し

3 株主還元

4 補足資料

2026年12月期：2025年と同額の配当を見込む

＜2026年度～2028年度（新中期経営計画期間）基本方針＞

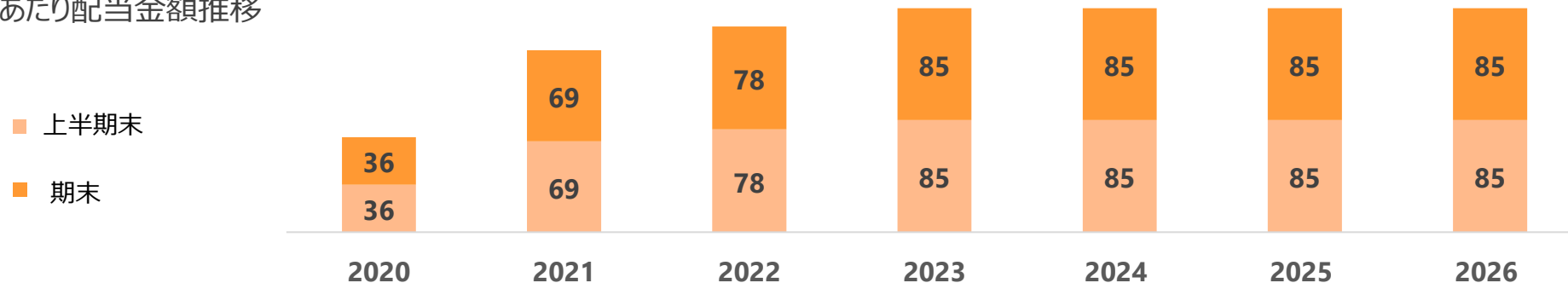
3か年累計で、**連結総還元性向50%**を目指し、成長投資資金の留保が必要な場合も、**DOE¹ 5.0%**を下限目標とする

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|
| 配当額 | 19億円 | 38億円 | 43億円 | 47億円 | 47億円 | 45億円 | 45億円 |
| 自己株式取得額 | - | - | 20億円 | - | 58億円 | - | - |
| 総還元額 | 19億円 | 38億円 | 63億円 | 47億円 | 105億円 | 45億円 | 45億円 |
| 総還元性向 | 46.0% | 45.0% | 68.2% | 57.8% | 176.2% | 208.0% | 62.6% |
| 配当性向 | 46.0% | 45.0% | 48.2% | 57.8% | 79.2% | 208.0% | 62.6% |

(予想)

(57.5%²)

1株あたり配当金額推移



1 DOE（自己資本配当率）：配当額÷連結自己資本

2 子会社の減損損失等の影響を除く総還元性向

1 2025年12月期 通期業績概要

2 2026年12月期 通期業績見通し

3 株主還元

4 補足資料

連結業績（10-12月期／3か月間）

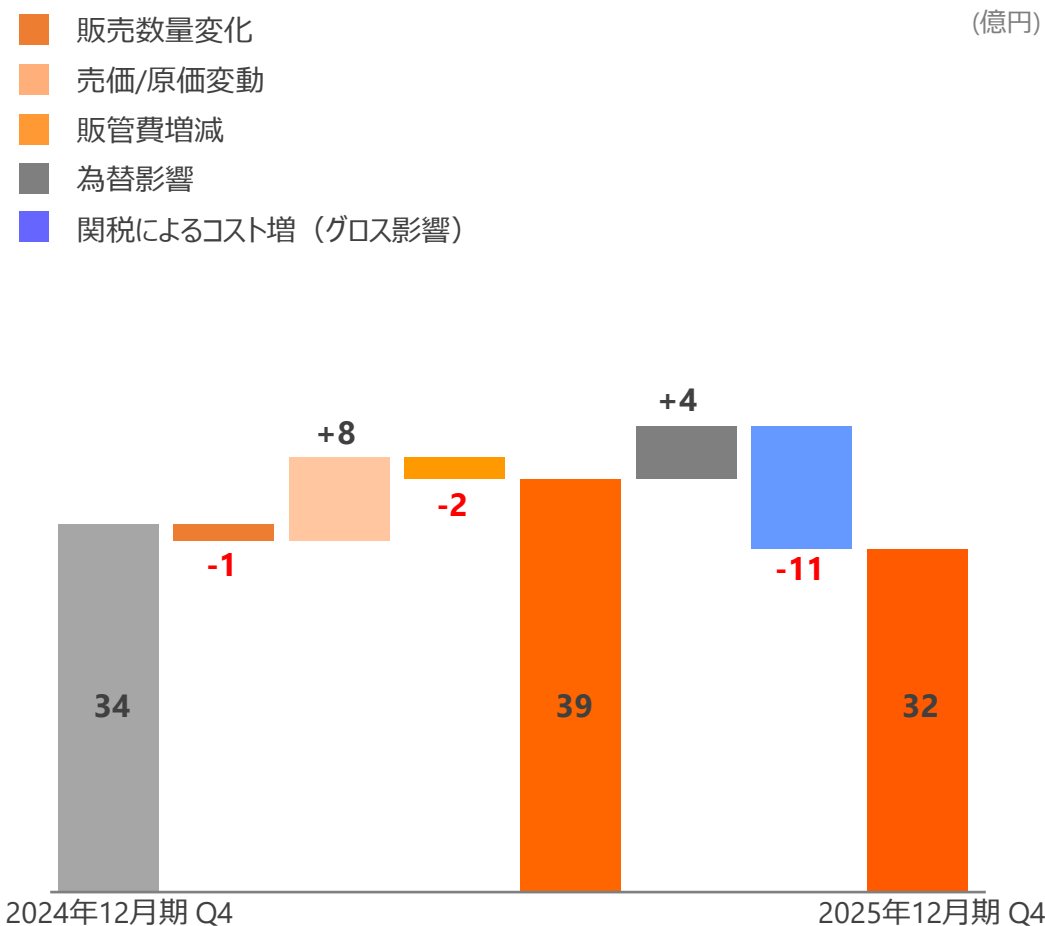
| (単位: 百万円) | 2024年12月期 Q4 3M ¹ | | 2025年12月期 Q4 3M ² | | |
|---------------------|------------------------------|--------|------------------------------|--------|--------------|
| | 実績 | 売上比 | 実績 | 売上比 | 前期比 |
| 売上高 | 29,822 | 100.0% | 31,381 | 100.0% | +5.2% |
| 売上総利益 | 12,326 | 41.3% | 12,491 | 39.8% | +1.3% |
| 販管費 | 8,856 | 29.7% | 9,261 | 29.5% | +4.6% |
| 営業利益 | 3,469 | 11.6% | 3,229 | 10.3% | -6.9% |
| 四半期純利益 ³ | 1,687 | 5.7% | -3,270 | -10.4% | — |
| EBITDA | 4,217 | 14.1% | 3,995 | 12.7% | -5.3% |

1 2024年12月期Q4 3Mの為替レート 米ドル/円：152.45、ユーロ/円：162.64、ユーロ/米ドル：1.067

2 2025年12月期Q4 3Mの為替レート 米ドル/円：154.16、ユーロ/円：179.45、ユーロ/米ドル：1.164

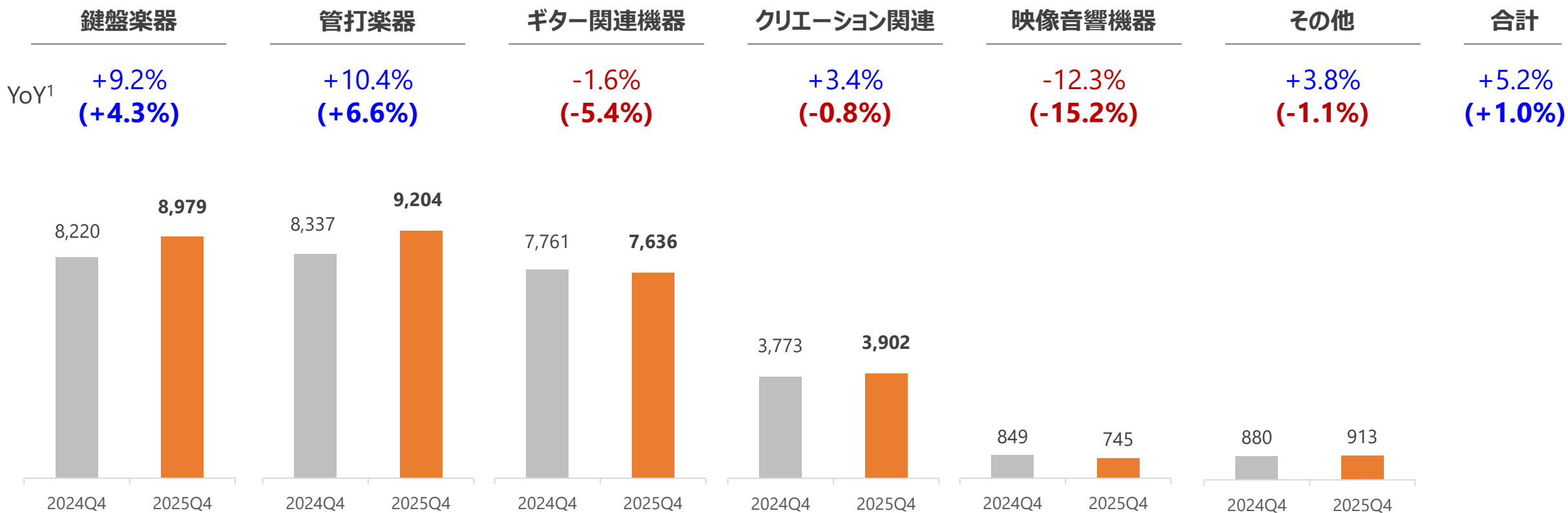
3 四半期純利益は、「親会社株主に帰属する四半期純利益」を指す

営業利益増減要因 (対前期比)



製品別売上高（10-12月期／3か月間）

単位：百万円

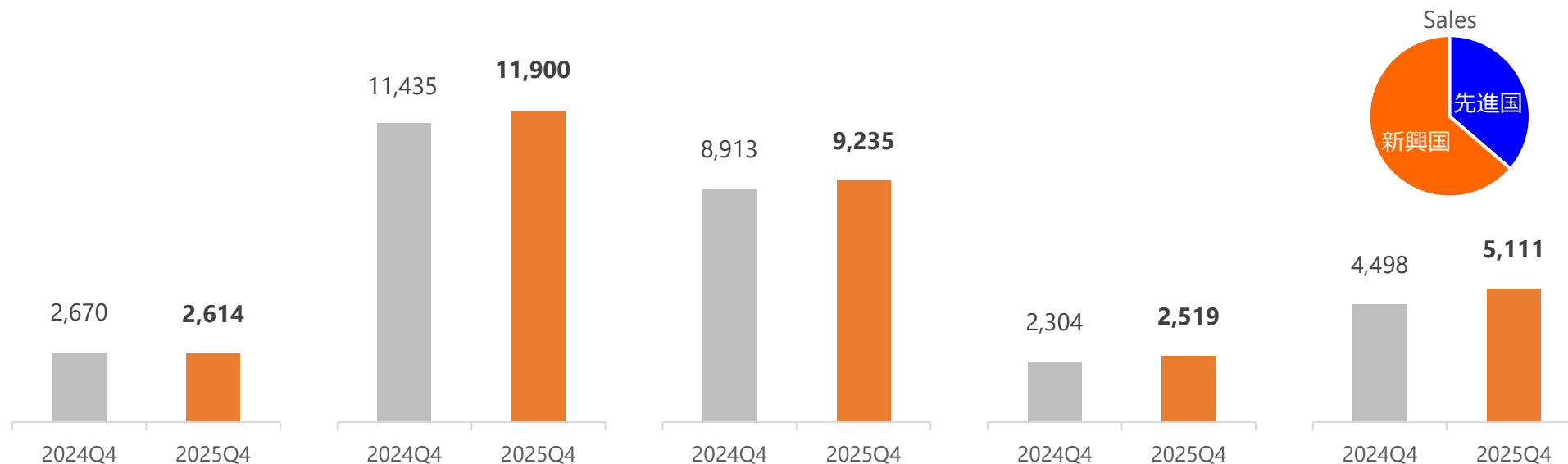


1 カッコ内は、為替影響を除外した比較

地域別売上高（10-12月期／3か月間）

単位：百万円

| | 日本 | 北米 | 欧州 | 中国 | その他 | 合計 |
|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| YoY ¹ | -2.1% (-2.1%) | +4.1% (+2.9%) | +3.6% (-6.0%) | +9.4% (+6.6%) | +13.6% (+9.5%) | +5.2% (+1.0%) |



1 カッコ内は、為替影響を除外した比較

2026年業績予想における各種前提

米国追加関税率

| 生産地 | 追加関税率 | 主な生産品目 |
|-----------|-------|------------------------|
| Malaysia | 19% | 管打楽器、鍵盤楽器、ギター関連、クレーション |
| China | 20% | 管打楽器、鍵盤楽器、クレーション |
| Taiwan | 20% | 管打楽器、ギター関連 |
| Japan | 15% | 映像関連、ギター関連 |
| Vietnam | 20% | 鍵盤楽器、ギター関連 |
| Thailand | 19% | ギター関連機器、管打楽器 |
| Indonesia | 19% | 鍵盤楽器 |

為替レート

| | 想定レート |
|---------|-------|
| USD/JPY | 148円 |
| EUR/JPY | 170円 |
| EUR/USD | 1.149 |

(ご参考) 為替感応度^{1, 2}

| | 変動幅 | 売上 | 営業利益 |
|---------|--------|--------|--------|
| USD/JPY | ¥1 円安 | +2.9億円 | +1.2億円 |
| EUR/JPY | ¥1 円安 | +1.8億円 | +0.1億円 |
| EUR/USD | ¢1 ドル安 | - | +1.7億円 |

¹ 年間影響額 (目安)

² 実際には様々な通貨ペアの影響や売上構成比の変化等の影響があり、想定と実際の為替影響額は異なる場合があります

2026年12月期 上期連結業績予想

| (単位: 百万円) | 2025年12月期 上期 ¹ | | 2026年12月期 上期 ² | | |
|--------------------|---------------------------|--------|---------------------------|--------|---------------|
| | 実績 | 売上比 | 計画 | 売上比 | 前期比 |
| 売上高 | 45,806 | 100.0% | 49,500 | 100.0% | +8.1% |
| 売上総利益 | 19,756 | 43.1% | 21,100 | 42.6% | +6.8% |
| 販管費 | 15,931 | 34.8% | 17,200 | 34.7% | +8.0% |
| 営業利益 | 3,825 | 8.4% | 3,900 | 7.9% | +2.0% |
| 中間純利益 ³ | 3,914 | 8.5% | 3,000 | 6.1% | -23.4% |
| EBITDA | 5,299 | 11.6% | 5,408 | 10.9% | +2.1% |

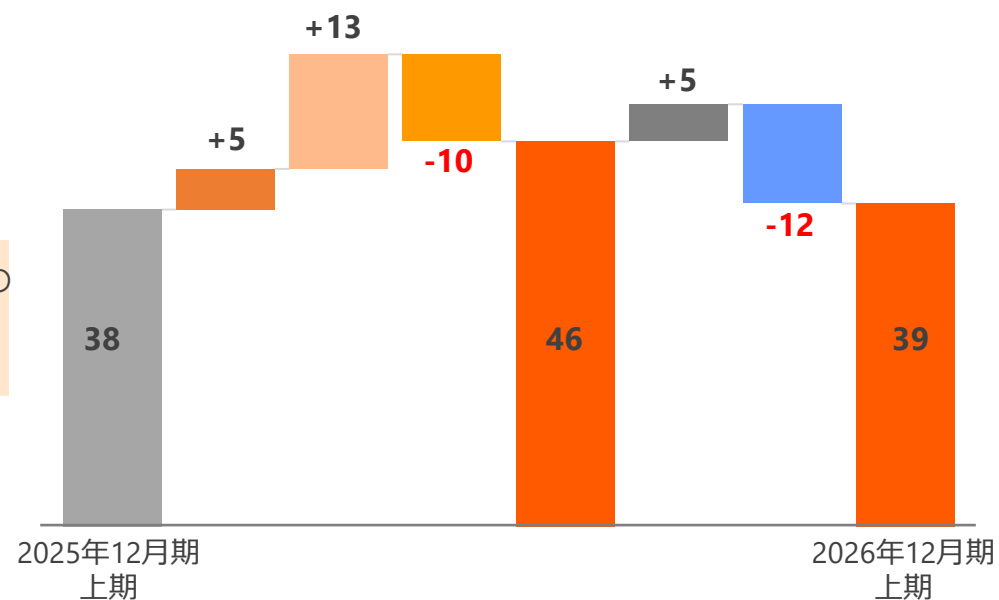
1 2025年12月期上期の為替レート 米ドル/円：148.62、ユーロ/円：162.22、ユーロ/米ドル：1.092

2 2026年12月期上期の為替レート 米ドル/円：148.00、ユーロ/円：170.00、ユーロ/米ドル：1.149

3 中間純利益は、「親会社株主に帰属する中間純利益」を指す

営業利益増減要因 (対前期比)

- 販売数量変化
- 売価/原価変動
- 販管費増減
- 為替影響
- 関税によるコスト増（グロス影響）



前期に税費用の期ずれがあったことによる影響

2026年12月期 下期連結業績予想

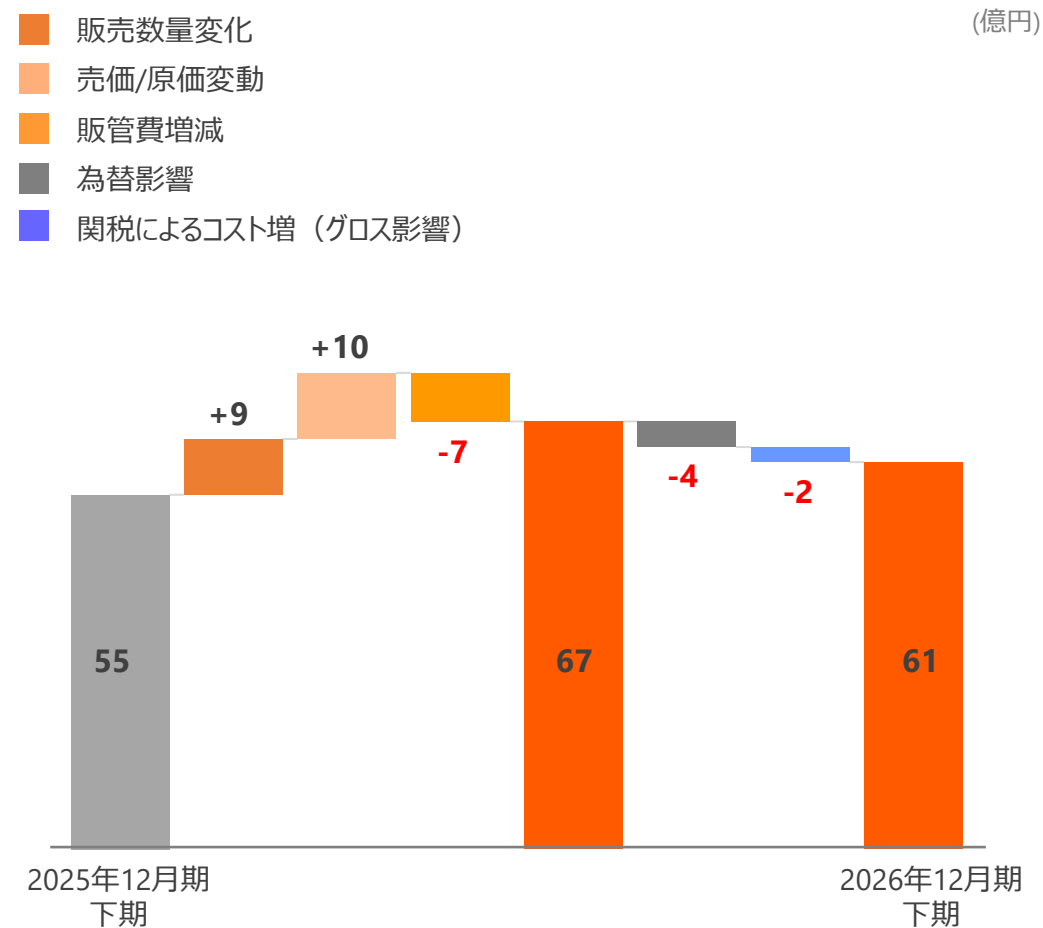
| (単位: 百万円) | 2025年12月期 下期 ¹ | | 2026年12月期 下期 ² | | |
|---------------------|---------------------------|--------|---------------------------|--------|-------|
| | 実績 | 売上比 | 計画 | 売上比 | 前期比 |
| 売上高 | 55,145 | 100.0% | 56,900 | 100.0% | +3.2% |
| 売上総利益 | 22,888 | 41.5% | 23,900 | 42.0% | +4.4% |
| 販管費 | 17,300 | 31.4% | 17,800 | 31.3% | +2.9% |
| 営業利益 | 5,587 | 10.1% | 6,100 | 10.7% | +9.2% |
| 四半期純利益 ³ | -1,746 | -3.2% | 4,200 | 7.4% | — |
| EBITDA | 7,088 | 12.9% | 7,706 | 13.5% | +8.7% |

1 2025年12月期下期の為替レート 米ドル/円：150.83、ユーロ/円：175.91、ユーロ/米ドル：1.166

2 2026年12月期下期の為替レート 米ドル/円：148.00、ユーロ/円：170.00、ユーロ/米ドル：1.149

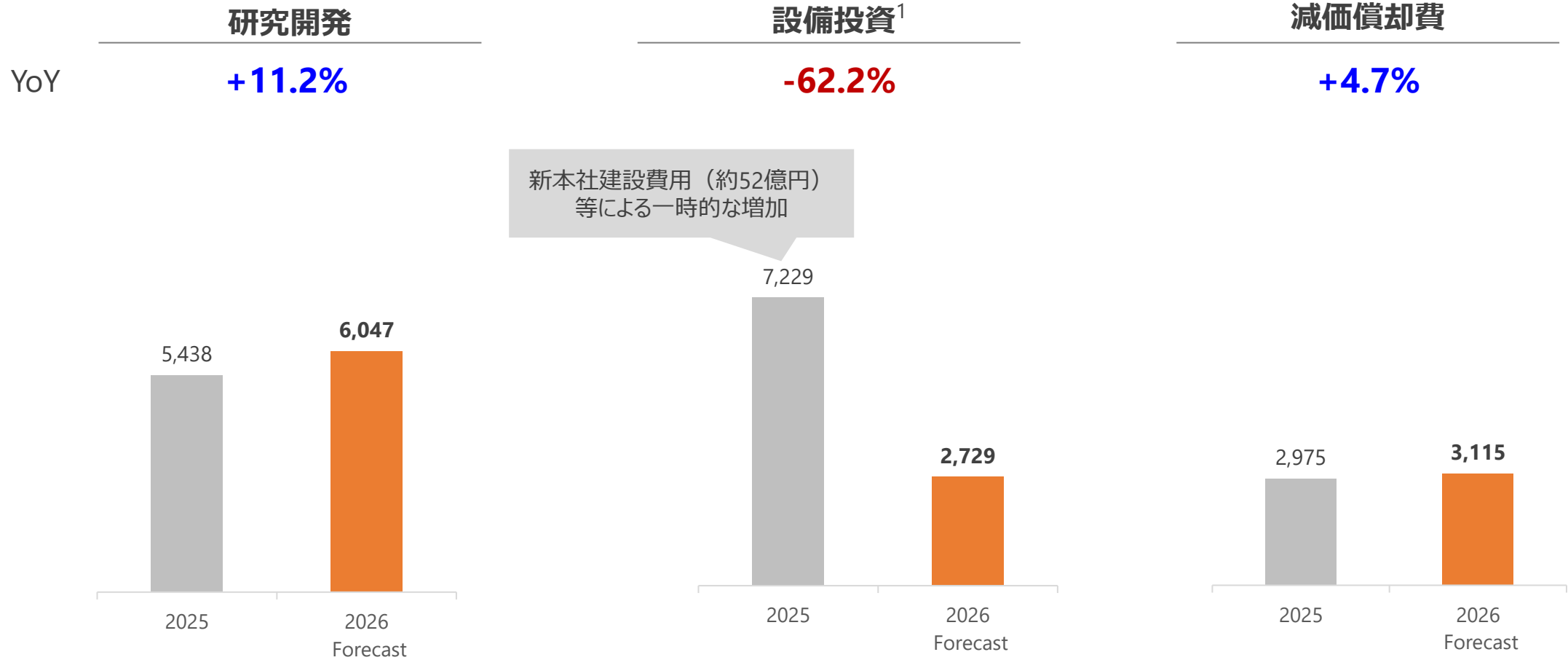
3 四半期純利益は、「親会社株主に帰属する四半期純利益」を指す

営業利益増減要因 (対前期比)



研究開発・設備投資・減価償却

単位：百万円



新本社建設費用（約52億円）
等による一時的な増加

1 有形+無形固定資産の金額

サステナビリティへの対応①

<2025年の主な取り組み事例>

サプライチェーン・マネジメントの高度化



CO2排出量削減実績

- 昨年に続き、CDP「B」スコアに認定

| | 実績 ² | | |
|------------------|-----------------|------|-------------|
| | 2022 | 2023 | 2024 |
| 総排出量 [kt-CO2] | 224 | 199 | 181 |
| 削減量 ¹ | - | -11% | -19% |

1：2022年比

2：2025年度の実績は2026年度中に計算



コンテナ積載効率の改善

- 梱包のサイズ/強度などを改善

| 実績 | | | 目標 |
|--------|--------|-----------------|--------------|
| 2023 | 2024 | 2025 | 2025 |
| +5.4pt | +8.2pt | + 12.5pt | +10pt |

(2022年比)

効率的な輸送の実現

- 国内長距離輸送にJR貨物を利用（モーダルシフト）
- ✓ 浜松～九州間で利用開始、定期的輸送手段として定着
- ✓ トラック輸送に対しCO2排出量を約90%削減

サステナビリティへの対応②

<2025年の主な取り組み事例>

音楽・映像文化の発展支援



音楽・映像および近接領域での社会貢献

- 新興地域の学校への寄付や民族楽器演奏者への支援
 <中計期間の目標：毎年10件以上>

| 2023 | 2024 | 2025 |
|------|------|------|
| 14件 | 19件 | 13件 |

- 豊かな社会実現に向けた取り組み
- ✓ 障がい者アート活動を支援する「パラリンアート」事業に協賛



「パラリンアート」作品のラッピングを施したデジタル・グランドピアノ

ガバナンスのたゆみない強化



リスク管理・コンプライアンスの更なる体制の強化と取締役会による監督

- リスク管理・コンプライアンス委員会を四半期ごとに開催
- ✓ 執行役員、監査役、当社グループの主要幹部社員で構成
- ✓ グループ全体の方針決定、地域単位での活動を確認
- コンプライアンスを中心とした社員向け研修の実施
- 施策の実施状況を取締役に報告し監督

主要連結財務数値(PL/指標)

| (単位: 百万円) | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高 | 80,032 | 95,840 | 102,445 | 99,433 | 100,952 |
| 売上原価 | 43,895 | 56,484 | 58,512 | 56,862 | 58,307 |
| 売上総利益 | 36,137 | 39,356 | 43,932 | 42,571 | 42,644 |
| 販売費及び一般管理費 | 25,043 | 28,605 | 32,060 | 32,619 | 33,231 |
| 営業利益 | 11,093 | 10,751 | 11,871 | 9,951 | 9,412 |
| 営業外損益 | -990 | -501 | -716 | -1,539 | -390 |
| 経常利益 | 10,102 | 10,250 | 11,154 | 8,411 | 9,022 |
| 特別損益 | 136 | 279 | -6 | 370 | -3,750 |
| 税金等調整前当期純利益 | 10,239 | 10,529 | 11,148 | 8,782 | 5,272 |
| 法人税等合計 | 1,650 | 1,575 | 2,955 | 2,788 | 3,089 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 8,586 | 8,938 | 8,151 | 5,976 | 2,168 |
| EBITDA | 12,706 | 12,826 | 14,628 | 12,844 | 12,388 |
| D/Eレシオ | 0.2x | 0.8x | 0.6x | 0.4x | 0.5x |
| 自己資本比率 | 54% | 43% | 49% | 57% | 49% |
| Debt / EBITDA | 0.6x | 2.1x | 1.6x | 1.4x | 1.8x |
| ROE | 35.6% | 28.9% | 22.2% | 13.9% | 5.0% |
| ROIC | 30.7% | 18.7% | 17.2% | 14.3% | 15.2% |

主要連結財務数値(BS)

| (単位: 百万円) | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 現金及び預金 | 8,781 | 10,506 | 12,883 | 14,478 | 15,876 |
| 受取手形及び売掛金 | 7,444 | 12,905 | 13,805 | 12,538 | 13,353 |
| 棚卸資産合計 | 25,240 | 32,322 | 30,144 | 29,147 | 27,321 |
| その他流動資産 | 1,156 | 2,167 | 1,826 | 1,827 | 2,243 |
| 流動資産合計 | 42,623 | 57,902 | 58,659 | 57,993 | 58,795 |
| 有形固定資産合計 | 5,857 | 7,770 | 9,961 | 9,566 | 14,234 |
| のれん | 20 | 3,266 | 3,129 | 3,087 | 2 |
| その他固定資産 | 4,305 | 8,117 | 9,218 | 10,939 | 10,444 |
| 固定資産合計 | 10,183 | 19,154 | 22,309 | 23,592 | 24,681 |
| 資産合計 | 52,807 | 77,056 | 80,969 | 81,586 | 83,477 |
| 支払手形及び買掛金 | 6,391 | 5,606 | 6,266 | 4,730 | 6,841 |
| 短期借入金 | - | 17,700 | 4,300 | 5,300 | 1,100 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1,252 | 1,252 | 8,526 | 2,358 | 2,570 |
| その他流動負債 | 8,389 | 7,954 | 8,948 | 8,696 | 9,659 |
| 長期借入金 | 5,822 | 7,570 | 10,056 | 10,832 | 18,490 |
| その他固定負債 | 2,295 | 3,226 | 2,756 | 2,985 | 3,452 |
| 負債合計 | 24,150 | 43,309 | 40,854 | 34,903 | 42,113 |
| 純資産合計 | 28,656 | 33,747 | 40,114 | 46,682 | 41,364 |
| 負債純資産合計 | 52,807 | 77,056 | 80,969 | 81,586 | 83,477 |

主要連結財務数値(CF)

| (単位: 百万円) | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 税金等調整前当期純利益 | 10,239 | 10,529 | 11,148 | 8,782 | 5,272 |
| 減価償却費 | 1,608 | 1,981 | 2,397 | 2,506 | 2,593 |
| 減損損失 | 72 | - | - | - | 3,860 |
| のれん償却額 | 4 | 94 | 358 | 386 | 382 |
| 売上債権の増減額 | -347 | -4,301 | -46 | 3,201 | -1,025 |
| 棚卸資産の増減額 | -5,427 | -1,105 | 4,677 | 3,027 | 2,844 |
| 仕入債務の増減額 | -106 | -4,143 | -849 | -2,613 | 1,322 |
| 法人税等の支払額 | -2,516 | -2,367 | -2,815 | -2,127 | -1,305 |
| その他 | 1,402 | 106 | 557 | -1,444 | -244 |
| 営業キャッシュ・フロー | 4,929 | 793 | 15,428 | 11,717 | 13,699 |
| 有形固定資産の取得による支出 | -1,208 | -1,272 | -3,084 | -1,368 | -5,971 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 557 | 49 | 18 | 33 | 9 |
| 無形固定資産の取得による支出 | -98 | -108 | -402 | -1,173 | -425 |
| その他 | -54 | -10,020 | -109 | 1,314 | -52 |
| 投資キャッシュ・フロー | -803 | -11,351 | -3,576 | -1,193 | -6,439 |
| フリー・キャッシュ・フロー ¹ | 4,125 | -10,558 | 11,852 | 10,523 | 7,260 |
| 短期借入金の純増減額 | -143 | 17,686 | -13,404 | 1,000 | -4,200 |
| 長期借入れによる収入 | 1,500 | 3,000 | 12,100 | 4,010 | 10,400 |
| 長期借入金の返済による支出 | -4,123 | -1,252 | -2,339 | -9,402 | -2,530 |
| 配当金の支払額 | -2,922 | -4,082 | -4,506 | -4,722 | -4,619 |
| その他 | -381 | -2,472 | -517 | -544 | -6,466 |
| 財務キャッシュ・フロー | -6,071 | 12,879 | -8,668 | -9,658 | -7,417 |

¹ フリー・キャッシュ・フローは営業キャッシュ・フローと投資キャッシュ・フローの合計

主要連結財務数値(製品/地域別売上高)

| (単位: 百万円) | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 鍵盤楽器 | 24,792 | 29,869 | 27,546 | 26,869 | 27,223 |
| 管打楽器 | 19,053 | 23,046 | 29,342 | 28,588 | 29,364 |
| ギター関連機器 | 19,093 | 23,540 | 25,726 | 24,988 | 25,149 |
| クリエイション関連機器 & サービス | 10,122 | 12,206 | 12,662 | 12,627 | 13,060 |
| 映像音響機器 | 4,282 | 4,357 | 4,073 | 3,199 | 3,057 |
| その他 | 2,689 | 2,819 | 3,094 | 3,160 | 3,097 |
| 合計 | 80,032 | 95,840 | 102,445 | 99,433 | 100,952 |

| (単位: 百万円) | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 日本 | 9,666 | 9,736 | 9,693 | 9,054 | 9,262 |
| 北米 | 25,959 | 34,904 | 38,920 | 38,382 | 38,764 |
| 欧州 | 24,958 | 26,439 | 29,663 | 28,755 | 28,968 |
| 中国 | 8,673 | 9,641 | 8,796 | 7,411 | 7,561 |
| その他 | 10,775 | 15,118 | 15,372 | 15,830 | 16,394 |
| 合計 | 80,032 | 95,840 | 102,445 | 99,433 | 100,952 |

将来見通しに関する注意事項

本資料はローランド株式会社の「将来予想に関する記述に該当する情報」が記載されています。本資料における記述のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、将来予測に関する記述に該当します。これら将来予測に関する記述は、現在入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定および判断に基づくものであり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。これには既知または未知のリスクおよび不確実性ならびにその他の要因が内在しており、実際の業績と大きく異なる可能性があります。実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、当社の事業を取り巻く経済情勢、需要動向、為替相場の変動等が含まれます。