



 **Roland**
— WE DESIGN THE FUTURE —

ROLAND REPORT
第41期 中間報告書
2012年4月1日 → 2012年9月30日

ローランド株式会社
証券コード 7944

企業スローガン

創造の喜びを世界にひろめよう
BIGGESTよりBESTになろう
共感を呼ぶ企業にしよう

抜本的な構造改革により、収益体質の回復へ



代表取締役社長
田中英一

株主の皆さまには、平素より格別のご支援、ご愛顧を賜り、厚くお礼申し上げます。
2013年3月期上半期の当社の電子楽器事業は、長引くグローバル経済の低迷や、円高の影響を受け、期初の予想を下回る結果となりました。また、通期業績も急速な回復は期待できないことから、期初の予想を修正いたしました。

これに伴い、誠に遺憾ながら期末配当予想を期初予想の1株当たり7円50銭から5円に修正させていただくことにしました。大変申し訳なく心よりお詫びを申し上げます。

なお、決算発表当日、「電子楽器事業の構造改革」を発表いたしました。これにより収益体質を回復すると同時に、製品の市場競争力を強化し、業績回復を図ります。また、引き続き楽器分野の深耕拡大、新興市場の開拓を図り、将来の成長基盤の確立を図ってまいります。引き続きのご支援をよろしくお願い申し上げます。

■ 2013年3月期上半期業績

POINT

- ・ 欧州債務問題や新興国の景気減速に加え、円高の影響により減収
- ・ 新製品発売による生産量の増加等で原価率が改善し、営業利益は増益

売上高	362億円	前年同期比 △7億円
営業利益	2億円	前年同期比 +3億円
経常利益	△0億円	前年同期比 +3億円
四半期純利益	△2億円	前年同期比 △7億円

当上半期の業績は、欧州債務問題の深刻化やアジア等新興国景気の減速、対ユーロでの円高の影響が大きく、減収となりました。生産量増加等により原価率が改善し、営業利益は増益となるものの、少数株主への利益振替や法人税等により2億円の四半期純損失となりました。
(事業別業績はP7「連結財務ハイライト」参照)

■ 2013年3月期通期業績予想

POINT

- ・ 売上高、営業利益ともに上半期の傾向が継続し期初予想を下回る見通し
- ・ 電子楽器事業の構造改革費用として12億円を計上し22億円の当期純損失の見込み

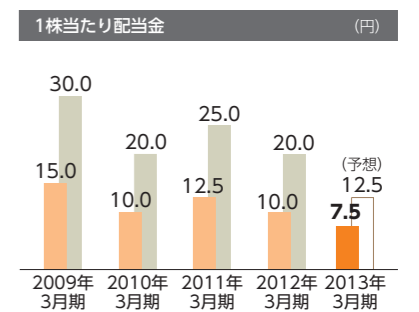
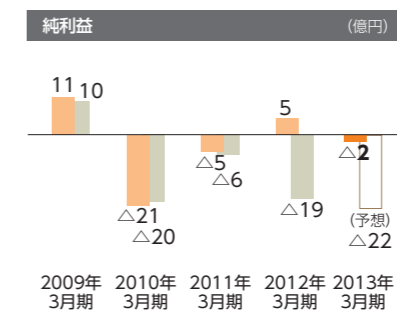
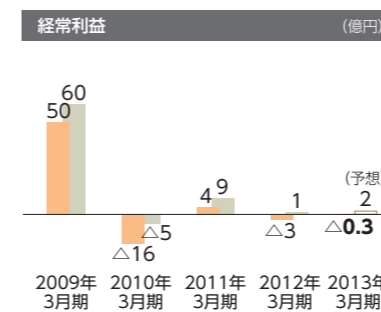
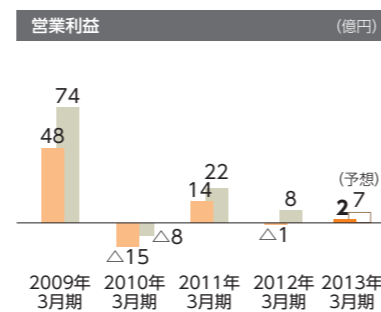
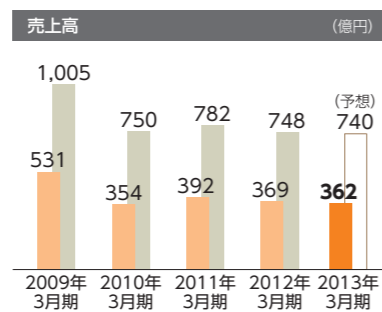
	今回予想	対期初予想
売上高	740億円	△62億円
電子楽器事業	410億円	△40億円
コンピュータ周辺機器事業	330億円	△22億円
営業利益	7億円	△17億円
電子楽器事業	△12億円	△16億円
コンピュータ周辺機器事業	19億円	△1億円
経常利益	2億円	△17億円
当期純利益	△22億円	△23億円

電子楽器事業、コンピュータ周辺機器事業ともに、期初の予想を下回る見通しです。そのため、電子楽器事業では、固定費の削減、海外への生産移管等の「構造改革」を実施することになりました。(次頁参照)。この構造改革費用12億円を特別損失として計上し、当期純利益は大変遺憾ながら22億円の損失となる見込みです。

連結財務ハイライト

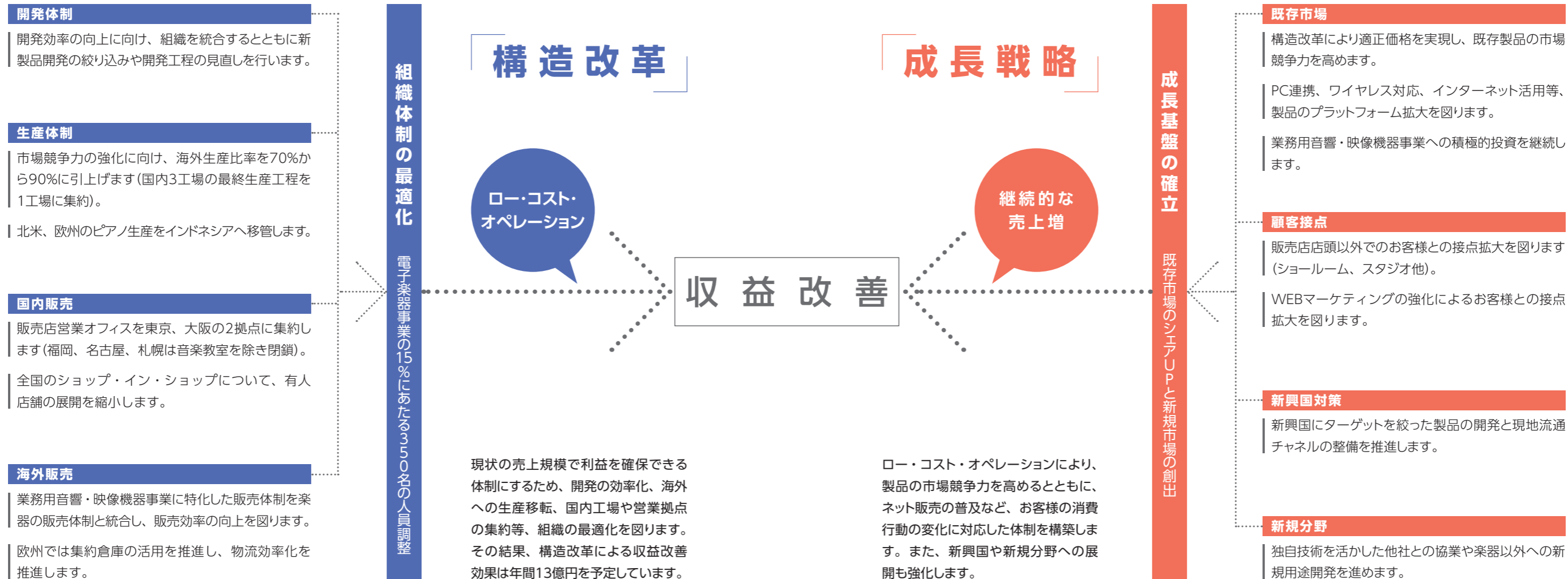
■ 上半期 ■ 通期

※金額は億円未満を切り捨て表示しています。



電子楽器事業の構造改革と成長戦略

電子楽器事業では、「構造改革」に取り組んで体質強化を図り、売上拡大に向けて「成長戦略」を推進していきます。



新規需要を掘り起こすための取り組みについてご紹介します。

ボーカリスト向け商品

ボーカリスト向け商品で新たな顧客層を開拓

ボーカル・トレーナー
VT-12 2012年9月発売



ボーカル・パフォーマー
VE-5 2012年6月発売



声の楽器としての魅力や可能性を広げるボーカル専用のエフェクターや手軽に本格的なトレーニングが出来る教則本付きボーカル専用練習機を発売し、新たな顧客層の開拓を図っています。

ギタリスト向けオーディオ・プレーヤー

「自宅ギタリスト」にギターの新たな楽しみ方を提案

オーディオ・プレーヤーwithギター・エフェクツ
eBand JS-10
2012年7月発売



昔バンドを組んでいたが今は忙しく、自宅でギターを楽しむ「自宅ギタリスト」の方々に最適。

eBand JS-10 は、お気に入りの曲をバックに、気軽に本格的なギター演奏を楽しめるオーディオ・プレーヤーとして、ギターの新たな楽しみ方を提案しています。

電子楽器の楽しみ方を広げるアプリ

電子楽器がもっと楽しく、
使いやすくなるiPadやiPhone用アプリを展開



「Air Recorder」 「V-Drums Friend Jam」

実用的なものからゲーム感覚で遊べるものまで、現在11種類のiPad / iPhone / iPod touch用アプリを展開しています。その中からいくつかをご紹介します。



Piano Partner

無料 iPad用

音あてゲームや、電子ピアノの内蔵曲を譜面表示し、自動譜めくりができます。



V-Drums Friend Jam

無料 iPhone / iPod touch用

曲に合わせて電子ドラムを叩くと、その場で採点され世界ランキングが表示されます。



Air Recorder

無料 iPhone / iPod touch用

iPhone / iPod touchの楽曲に合わせて演奏し、その演奏を録音できます。



R-MIX Tab

850円 iPad用

iPadの楽曲を映像化し、ボーカルやギター等の特定の楽器音に画面上でタッチすることで、カラオケデータが作成できます。

中国で子ども 350人のバンド演奏

音楽教室に通う350人の子ども達が
電子楽器のバンド演奏を披露

今年8月8日北京郊外のキャンプ施設で、現地販売会社が運営する上海の音楽教室に通う350人の子ども達が電子楽器のバンド演奏を披露しました。中国では約5,000人の生徒が電子ドラムの演奏を学んでおり、子どもの習い事として電子ドラムの人気が高まっています。



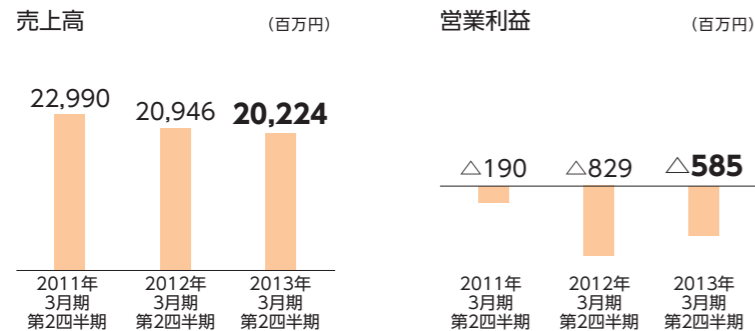
詳細な財務データは当社IRサイトをご覧ください。
<http://www.roland.co.jp/ir/>

ローランド IR

検索

事業別の概況

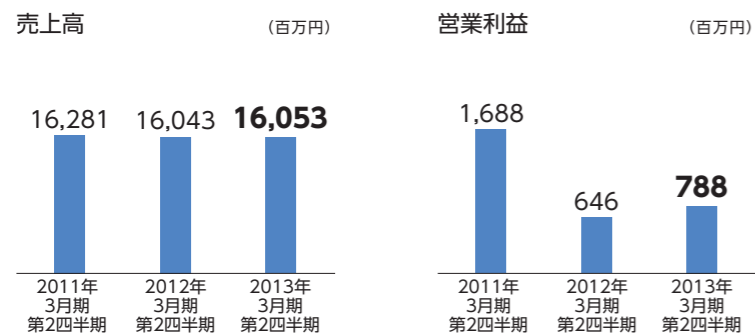
■ 電子楽器事業



製品別状況 電子ピアノ、電子ドラム、ギター関連機器の新製品は一定の販売貢献を果たすものの、既存製品の販売が減少しました。

地域別状況 日本が震災からの回復で販売増加し、アジア等の新興国も着実に成長しましたが、欧米の販売が低調に推移しました。

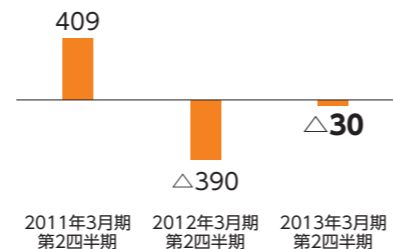
■ コンピュータ周辺機器事業



製品別状況 主力のメタリックプリンターの販売は底堅く推移するとともに、UVプリンターや溶剤プリンターの新製品が好調に推移しました。

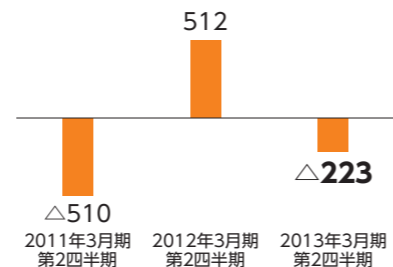
地域別状況 欧州や中国は伸び悩むものの、日本や北米は好調に推移しました。

経常利益 (百万円)



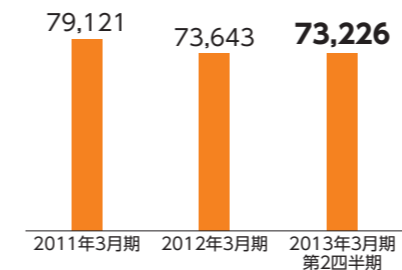
売上割引2億円等により、3千万円の経常損失となりました。

四半期純利益 (百万円)



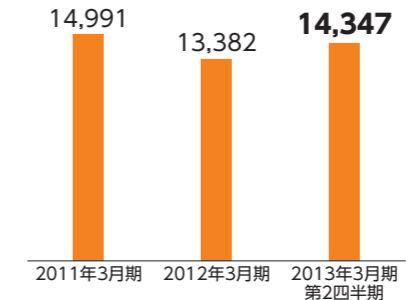
少数株主利益1億円等により、最終利益は2億円の四半期純損失となりました。

総資産 (百万円)



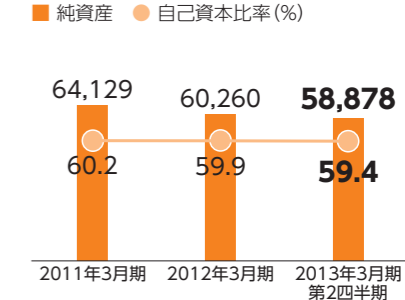
商品及び製品が9億円、のれんが5億円それぞれ増加する一方、現金及び預金が2億円、受取手形及び売掛金が5億円、その他流動資産が6億円、投資有価証券が5億円それぞれ減少し、総資産は4億円減少しました。

負債 (百万円)



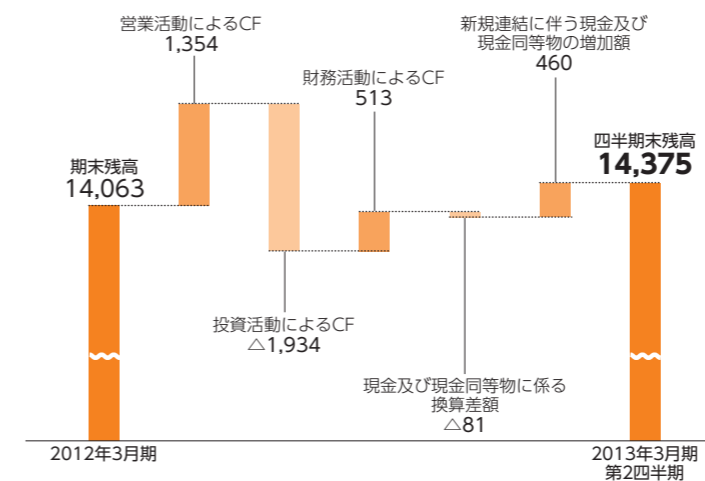
一年内返済予定を含む長期借入金が9億円増加し、負債は9億円増加しました。

純資産 (百万円)



四半期純損失2億円、剰余金の配当支払2億円、少数株主持分が7億円減少し、純資産は13億円減少しました。

キャッシュ・フロー (百万円)



営業活動によるキャッシュ・フロー

たな卸資産が8億円増加し資金が減少する一方、資金の支出をとみなわない減価償却費やのれん償却費11億円、未収入金等のその他の流動資産の減少10億円等により資金が増加したため、13億円の収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フロー

関係会社株式の取得11億円やタイ工場等の有形固定資産の取得9億円等により19億円の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フロー

配当金の支払が4億円ある一方、長期借入金10億円により、5億円の収入となりました。

四半期連結貸借対照表

単位：百万円

科 目	当第2四半期 2012年9月30日	前連結会計年度 2012年3月31日
資産の部		
流動資産	48,314	48,946
固定資産	24,911	24,696
有形固定資産	17,698	17,710
無形固定資産	2,083	1,602
投資その他の資産	5,129	5,383
資産合計	73,226	73,643
負債の部		
流動負債	10,398	10,465
固定負債	3,949	2,916
負債合計	14,347	13,382
純資産の部		
株主資本	51,615	52,100
資本金	9,274	9,274
資本剰余金	10,801	10,801
利益剰余金	33,309	33,793
自己株式	△ 1,769	△ 1,768
その他の包括利益累計額	△ 8,094	△ 7,964
少数株主持分	15,358	16,124
純資産合計	58,878	60,260
負債純資産合計	73,226	73,643

四半期連結損益計算書

単位：百万円

科 目	当第2四半期(累計) 2012年4月1日から 2012年9月30日まで	前第2四半期(累計) 2011年4月1日から 2011年9月30日まで
売上高	36,278	36,989
売上原価	21,694	22,716
売上総利益	14,584	14,273
販売費及び一般管理費	14,380	14,456
営業利益又は営業損失(△)	203	△ 183
営業外収益	197	233
営業外費用	432	440
経常損失(△)	△ 30	△ 390
特別利益	31	6
特別損失	61	17
税金等調整前四半期純損失(△)	△ 60	△ 400
法人税等	49	△ 972
少数株主損益調整前四半期純利益又は 少数株主損益調整前四半期純損失(△)	△ 109	571
少数株主利益	114	59
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△ 223	512

四半期連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

科 目	当第2四半期(累計) 2012年4月1日から 2012年9月30日まで	前第2四半期(累計) 2011年4月1日から 2011年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,354	792
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,934	△ 2,024
財務活動によるキャッシュ・フロー	513	△ 521
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 81	14
現金及び現金同等物の減少額	△ 148	△ 1,738
現金及び現金同等物の期首残高	14,063	19,047
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	460	118
現金及び現金同等物の四半期末残高	14,375	17,426

会社の概要 (2012年9月30日現在)

商 号	ローランド株式会社 (Roland Corporation)
設 立	1972年4月18日
資 本 金	9,274百万円
主 業 内 容	電子楽器、電子機器及びそのソフトウェアの製造販売並びに輸出入
従 業 員 数	3,138人(連結) 899人(単体)

役員 の 状 況 (2012年9月30日現在)

代表取締役社長	田中英一
専務取締役	西澤一朗
常務取締役	近藤公孝
取締役	柳瀬和也
取締役	池上嘉宏
取締役	木下裕史
取締役	三木純一
取締役	湯川純郎
取締役	富田高宏
取締役	ジョン・ブース
社外取締役	佐藤克昭
監査役(常勤)	中村健也
社外監査役(非常勤)	前川三喜男
社外監査役(非常勤)	細井為行
特別顧問	梯 郁太郎
会計監査人	有限責任監査法人トーマツ

事業所 (2012年9月30日現在)

本 社 工 場	静岡県浜松市北区細江町中川 2036 番地の 1
工 場	都田工場、松本工場
研 究 所	浜松研究所
試 験 セ ン タ ー	都田試験センター
流 通 セ ン タ ー	浜松流通センター
国内オフィス	札幌、東京、名古屋、大阪、福岡
海外オフィス	オランダ
ローランド・ミュージック・スクール	札幌/名古屋/大阪/広島/福岡 横浜(ローランド・サテラ)
連結子会社	国内 2 社 海外 29 社

発行株式数及び株主数 (2012年9月30日現在)

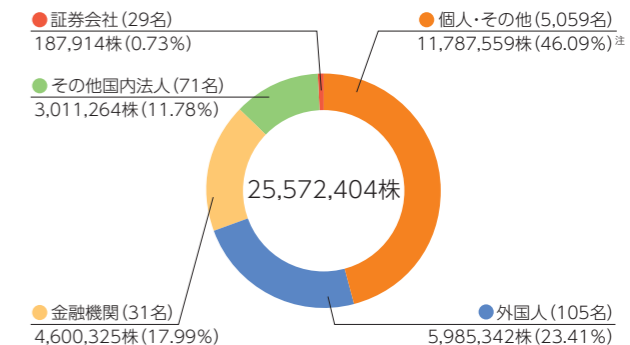
発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式総数	25,572,404株
自己株式数	1,786,558株
株主数	5,295名

大株主 (2012年9月30日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
公益財団法人ローランド芸術文化振興財団	2,335	9.13
タイヨウ ファンド エルピー	1,789	7.00
梯 郁太郎	1,507	5.89
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,217	4.76
ノーザン トラスト カンパニー(エイブイエフシー)サブ アカウント アメリカン クライアント	1,119	4.38
ローランド社員持株会	918	3.59
株式会社りそな銀行	561	2.20
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	481	1.88
ノーザントラスト カンパニー エイブイエフシー リューエス タックス エグゼンプテド ペンション ファンズ	438	1.72
クレディ・スイス・セキュリティーズ(ヨーロッパ)リミテッド ピービー セック イント ノン ティーアール クライアント	380	1.49

(注) 自己株式1,786,558株は大株主から除いています。

株式の分布状況 (2012年9月30日現在)



(注) 自己株式1,786,558株(6.99%)を含んでいます。

株主メモ

- 事業年度** 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会** 毎年6月
- 単元株式数** 100株
- 基準日** 定時株主総会の議決権 3月31日
期末配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
(その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。)
- 上場証券取引所** 東京・大阪証券取引所市場第一部
- 株主名簿管理人/
特別口座の口座管理機関** 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 各種お問い合わせ先** 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株式事務に関するご照会 電話0120-232-711 (通話料無料)
[土・日・祝祭日を除く平日 9:00~17:00]
WEBサイト <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>
- 郵便物送付先** 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
- 公告方法** 電子公告とし、以下の当社ホームページに掲載致します。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載致します。
<http://www.roland.co.jp/ir/kouoku.html>

 Roland

ローランド株式会社

〒431-1304 静岡県浜松市北区細江町中川2036-1
TEL : 053-523-0230

■ ローランド IRサイトのご案内

IR ページ

<http://www.roland.co.jp/ir/> (日本語サイト)
<http://www.roland.com/ir/> (英語サイト)



IRメール配信を行っています。
ぜひ、ご登録ください。

UD FONT

