

## 2011年3月期（第39期） 決算説明資料

2011年6月10日  
ローランド株式会社

### （1）経営成績

（単位：百万円）

区 分	2011年3月期 通期実績				当期予想	前期実績	
	金 額	対予想比		対前期比	金 額	金 額	
売 上 高	78,270	△129	△0.2%	+3,236	+4.3%	78,400	75,034
電 子 楽 器 事 業	45,815	△184	△0.4%	+329	+0.7%	46,000	45,486
コンピュータ周辺機器事業	32,454	+54	+0.2%	+2,906	+9.8%	32,400	29,547
営 業 利 益	2,270	+370	+19.5%	+3,083	—	1,900	△813
電 子 楽 器 事 業	△128	+171	—	+1,742	—	△300	△1,870
コンピュータ周辺機器事業	2,398	+198	+9.0%	+1,341	+126.8%	2,200	1,057
経 常 利 益	909	+409	+81.9%	+1,451	—	500	△541
当 期 純 利 益	△694	+105	—	+1,395	—	△800	△2,090

（注）当期予想は、2011年2月4日公表の修正予想です。

◇電子楽器事業

電子ピアノや業務用音響・映像機器が好調に推移。地域別では日・米・欧の主要市場が前年並みに対して、アジアや中南米で販売が伸長。生産量増加により原価率は改善するものの円高の影響もあり営業損失計上。

◇コンピュータ周辺機器事業

日・米・欧にてメタリックカラーインクを搭載したプリンターを中心に販売好調、中国などの新興国においても販売が伸長し、増収増益。

◇連結業績

増収増益の回復基調にあるものの、円高による為替差損の影響により最終ネットは純損失。

### （2）通期予想

（単位：百万円）

区 分	2012年3月期 通期予想			前期実績
	金 額	対前期比		金 額
売 上 高	80,000	+1,729	+2.2%	78,270
電 子 楽 器 事 業	46,000	+184	+0.4%	45,815
コンピュータ周辺機器事業	34,000	+1,545	+4.8%	32,454
営 業 利 益	400	△1,870	△82.4%	2,270
電 子 楽 器 事 業	△1,800	△1,671	—	△128
コンピュータ周辺機器事業	2,200	△198	△8.3%	2,398
経 常 利 益	△100	△1,009	—	909
当 期 純 利 益	△500	+194	—	△694

◇東日本大震災により、部品の調達状況が悪化し、上半期の生産に影響が発生する見通し。

◇電子楽器事業

中国、中南米等の新興国を中心に堅調な需要が見込まれるものの、部品調達に起因する製品の供給不足により、売上高はほぼ前期並み。営業利益は生産減少による工場稼働率の悪化等により営業損失を予想。

◇コンピュータ周辺機器事業

通期では震災影響は軽微で売上高は増収。営業利益は販売費及び一般管理費の増加により減益を予想。

## (3) セグメント別売上高明細表

## (a) 実績比較

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2011年3月期通期		2010年3月期通期		前 期 比	
		金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減比
電 子 楽 器 事 業	日本	9,885	12.6%	10,083	13.4%	△197	△2.0%
	北米	13,104	16.7%	13,262	17.7%	△157	△1.2%
	欧州	15,879	20.3%	16,487	22.0%	△607	△3.7%
	その他	6,945	8.9%	5,652	7.5%	+1,293	+22.9%
	合計	45,815	58.5%	45,486	60.6%	+329	+0.7%
電 子 楽 器	日本	2,347	3.0%	2,529	3.4%	△181	△7.2%
	北米	5,406	6.9%	5,461	7.3%	△54	△1.0%
	欧州	6,443	8.2%	7,677	10.2%	△1,234	△16.1%
	その他	3,249	4.2%	2,695	3.6%	+553	+20.5%
	合計	17,447	22.3%	18,364	24.5%	△917	△5.0%
キ ャ ッ プ 関 連 電 子 楽 器	日本	1,292	1.6%	1,277	1.7%	+15	+1.2%
	北米	3,279	4.2%	3,411	4.5%	△131	△3.9%
	欧州	3,193	4.1%	3,204	4.3%	△11	△0.3%
	その他	1,321	1.7%	1,124	1.5%	+196	+17.5%
	合計	9,087	11.6%	9,018	12.0%	+69	+0.8%
家 庭 用 電 子 楽 器	日本	3,035	3.9%	2,684	3.6%	+351	+13.1%
	北米	2,226	2.8%	2,119	2.8%	+106	+5.0%
	欧州	4,276	5.5%	3,893	5.2%	+382	+9.8%
	その他	1,265	1.6%	930	1.2%	+335	+36.0%
	合計	10,804	13.8%	9,628	12.8%	+1,175	+12.2%
映 像 ・ 音 響 及 び コ ン ピ ュ ー タ ・ ミ ュ ー ジ ッ ク 機 器	日本	1,769	2.2%	1,827	2.4%	△57	△3.2%
	北米	1,854	2.4%	1,920	2.6%	△65	△3.4%
	欧州	1,624	2.1%	1,398	1.9%	+225	+16.1%
	その他	647	0.8%	567	0.7%	+79	+14.0%
	合計	5,896	7.5%	5,714	7.6%	+181	+3.2%
そ の 他	日本	1,440	1.9%	1,764	2.3%	△324	△18.4%
	北米	337	0.4%	349	0.5%	△12	△3.5%
	欧州	342	0.4%	312	0.4%	+29	+9.3%
	その他	461	0.6%	333	0.5%	+127	+38.3%
	合計	2,580	3.3%	2,760	3.7%	△179	△6.5%
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	日本	3,856	4.9%	3,636	4.9%	+219	+6.0%
	北米	7,802	10.0%	7,048	9.4%	+754	+10.7%
	欧州	10,949	14.0%	10,743	14.3%	+206	+1.9%
	その他	9,845	12.6%	8,119	10.8%	+1,725	+21.3%
	合計	32,454	41.5%	29,547	39.4%	+2,906	+9.8%
合 計	日本	13,742	17.5%	13,719	18.3%	+22	+0.2%
	北米	20,907	26.7%	20,310	27.1%	+596	+2.9%
	欧州	26,829	34.3%	27,231	36.3%	△401	△1.5%
	その他	16,791	21.5%	13,772	18.3%	+3,019	+21.9%
	合計	78,270	100.0%	75,034	100.0%	+3,236	+4.3%

(注) 従来の所在地別から販売地域別に分類を変更。

「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (b) 予想実績比較

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2012年3月期通期予想		2011年3月期通期実績		前 期 比	
		金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減比
電 子 楽 器 事 業	日本	9,900	12.3%	9,885	12.6%	+14	+0.1%
	北米	13,100	16.4%	13,104	16.7%	△4	△0.0%
	欧州	15,400	19.3%	15,879	20.3%	△479	△3.0%
	その他	7,600	9.5%	6,945	8.9%	+654	+9.4%
	合計	46,000	57.5%	45,815	58.5%	+184	+0.4%
電 子 楽 器	日本	2,500	3.1%	2,347	3.0%	+152	+6.5%
	北米	5,400	6.8%	5,406	6.9%	△6	△0.1%
	欧州	5,900	7.4%	6,443	8.2%	△543	△8.4%
	その他	3,400	4.2%	3,249	4.2%	+150	+4.6%
	合計	17,200	21.5%	17,447	22.3%	△247	△1.4%
キ ー ボ ー ド 関 連 電 子 楽 器	日本	1,300	1.6%	1,292	1.6%	+7	+0.6%
	北米	3,300	4.1%	3,279	4.2%	+20	+0.6%
	欧州	3,000	3.8%	3,193	4.1%	△193	△6.1%
	その他	1,600	2.0%	1,321	1.7%	+278	+21.1%
	合計	9,200	11.5%	9,087	11.6%	+112	+1.2%
家 庭 用 電 子 楽 器	日本	3,100	3.9%	3,035	3.9%	+64	+2.1%
	北米	2,200	2.7%	2,226	2.8%	△26	△1.2%
	欧州	4,500	5.6%	4,276	5.5%	+223	+5.2%
	その他	1,400	1.8%	1,265	1.6%	+134	+10.6%
	合計	11,200	14.0%	10,804	13.8%	+395	+3.7%
映 像 ・ 音 響 及 び コ ン ピ ュ ー タ ・ ミ ュ ー ジ ッ ク 機 器	日本	1,900	2.4%	1,769	2.2%	+130	+7.4%
	北米	1,900	2.4%	1,854	2.4%	+45	+2.4%
	欧州	1,700	2.1%	1,624	2.1%	+75	+4.7%
	その他	800	1.0%	647	0.8%	+152	+23.5%
	合計	6,300	7.9%	5,896	7.5%	+403	+6.9%
そ の 他	日本	1,100	1.3%	1,440	1.9%	△340	△23.6%
	北米	300	0.4%	337	0.4%	△37	△11.1%
	欧州	300	0.4%	342	0.4%	△42	△12.3%
	その他	400	0.5%	461	0.6%	△61	△13.3%
	合計	2,100	2.6%	2,580	3.3%	△480	△18.6%
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	日本	3,900	4.9%	3,856	4.9%	+43	+1.1%
	北米	8,100	10.1%	7,802	10.0%	+297	+3.8%
	欧州	11,400	14.2%	10,949	14.0%	+450	+4.1%
	その他	10,600	13.3%	9,845	12.6%	+754	+7.7%
	合計	34,000	42.5%	32,454	41.5%	+1,545	+4.8%
合 計	日本	13,800	17.2%	13,742	17.5%	+57	+0.4%
	北米	21,200	26.5%	20,907	26.7%	+292	+1.4%
	欧州	26,800	33.5%	26,829	34.3%	△29	△0.1%
	その他	18,200	22.8%	16,791	21.5%	+1,408	+8.4%
	合計	80,000	100.0%	78,270	100.0%	+1,729	+2.2%

(注) 従来の所在地別から販売地域別に分類を変更。

「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (4) 為替影響等

## (a) 実績比較

(単位：億円)

区分	2011年3月期 通期実績								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B)除く 実質対前期比		金額	
売上高	782	+32	+4.3%	△39	+3	+68	+9.2%	750	
電子楽器事業	458	+3	+0.7%	△22	+3	+22	+4.9%	454	
コンピュータ周辺機器事業	324	+29	+9.8%	△17	-	+46	+15.7%	295	
営業利益	22	+30	-	△19	+0	+49	-	△8	
電子楽器事業	△1	+17	-	△6	+0	+23	-	△18	
コンピュータ周辺機器事業	23	+13	+126.8%	△12	△0	+25	+244.0%	10	
為替レート(円)	US\$	88	△6	△6.4%	-	-	-	-	94
	EUR	116	△14	△10.8%	-	-	-	-	130

(単位：億円)

セグメント	2011年3月期 通期実績								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B)除く 実質対前期比		金額	
電子楽器	174	△9	△5.0%	△9	+2	△2	△1.6%	183	
ギター関連電子楽器	90	+0	+0.8%	△4	+0	+5	+5.8%	90	
家庭用電子楽器	108	+11	+12.2%	△5	+0	+16	+17.5%	96	
映像・音響及びコンピュータ・ミュージック機器	58	+1	+3.2%	△2	+0	+4	+7.8%	57	
その他	25	△1	△6.5%	△0	△0	△1	△4.6%	27	
電子楽器事業計	458	+3	+0.7%	△22	+3	+22	+4.9%	454	
コンピュータ周辺機器事業	324	+29	+9.8%	△17	-	+46	+15.7%	295	
合計	782	+32	+4.3%	△39	+3	+68	+9.2%	750	
日本	98	△1	△2.0%	-	-	△1	△2.0%	100	
北米	131	△1	△1.2%	△6	-	+5	+3.9%	132	
欧州	158	△6	△3.7%	△17	-	+10	+6.6%	164	
その他	69	+12	+22.9%	+1	+3	+8	+14.6%	56	
電子楽器事業計	458	+3	+0.7%	△22	+3	+22	+4.9%	454	
日本	38	+2	+6.0%	-	-	+2	+6.0%	36	
北米	78	+7	+10.7%	△5	-	+12	+18.2%	70	
欧州	109	+2	+1.9%	△12	-	+14	+13.7%	107	
その他	98	+17	+21.3%	+0	-	+16	+20.7%	81	
コンピュータ周辺機器事業計	324	+29	+9.8%	△17	-	+46	+15.7%	295	
合計	782	+32	+4.3%	△39	+3	+68	+9.2%	750	

(注) 従来の所在地別から販売地域別に分類を変更。

「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (b) 予想実績比較

(単位：億円)

区 分	2012年3月期 通期予想								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B)除く 実質対前期比		金額	
売 上 高	800	+17	+2.2%	△23	+9	+30	+3.9%	782	
電 子 楽 器 事 業	460	+1	+0.4%	△12	+1	+13	+2.9%	458	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	340	+15	+4.8%	△10	+8	+17	+5.3%	324	
営 業 利 益	4	△18	△82.4%	△9	+0	△9	△41.5%	22	
電 子 楽 器 事 業	△18	△16	—	△1	+0	△15	—	△1	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	22	△1	△8.3%	△7	△0	+6	+25.5%	23	
為替レート(円)	US \$	80	△8	△9.1%	—	—	—	—	88
	EUR	115	△1	△0.9%	—	—	—	—	116

(単位：億円)

セグメント	2012年3月期 通期予想								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B)除く 実質対前期比		金額	
電 子 楽 器	172	△2	△1.4%	△5	+1	+1	+1.1%	174	
ギ タ ー 関 連 電 子 楽 器	92	+1	+1.2%	△3	+0	+4	+4.5%	90	
家 庭 用 電 子 楽 器	112	+3	+3.7%	△2	+0	+6	+5.8%	108	
映 像 ・ 音 響 及 び コ ン ピ ュ ー タ ・ ミ ュ ー ジ ッ ク 機 器	63	+4	+6.9%	△1	+0	+5	+9.7%	58	
そ の 他	21	△4	△18.6%	△0	△0	△4	△17.8%	25	
電 子 楽 器 事 業 計	460	+1	+0.4%	△12	+1	+13	+2.9%	458	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	340	+15	+4.8%	△10	+8	+17	+5.3%	324	
合 計	800	+17	+2.2%	△23	+9	+30	+3.9%	782	
日 本	99	+0	+0.1%	—	—	+0	+0.1%	98	
北 米	131	△0	△0.0%	△10	—	+10	+7.8%	131	
欧 州	154	△4	△3.0%	△3	—	△1	△1.1%	158	
そ の 他	76	+6	+9.4%	+0	+1	+4	+6.8%	69	
電 子 楽 器 事 業 計	460	+1	+0.4%	△12	+1	+13	+2.9%	458	
日 本	39	+0	+1.1%	—	—	+0	+1.1%	38	
北 米	81	+2	+3.8%	△7	—	+10	+12.9%	78	
欧 州	114	+4	+4.1%	△2	—	+6	+6.1%	109	
そ の 他	106	+7	+7.7%	△0	+8	+0	+0.1%	98	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業 計	340	+15	+4.8%	△10	+8	+17	+5.3%	324	
合 計	800	+17	+2.2%	△23	+9	+30	+3.9%	782	

(注) 従来の所在地別から販売地域別に分類を変更。

「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (5) 主要なカテゴリー別売上高

(単位：百万円)

カテゴリー	期 別	2012年3月期予想		2011年3月期実績		2010年3月期実績
		金 額	対前期比	金 額	対前期比	金 額
シンセサイザー (電子楽器)		3,072	△8.1%	3,341	+10.2%	3,032
電子ドラム&パーカッション (電子楽器)		8,508	△0.5%	8,548	△9.4%	9,433
楽器用アンプ (電子楽器)		3,811	+3.0%	3,699	+0.1%	3,694
エフェクター (ギター関連電子楽器)		7,182	△0.8%	7,242	+2.9%	7,038
電子ピアノ (家庭用電子楽器)		8,482	+0.6%	8,431	+19.3%	7,070
コンピュータ・ミュージック関連機器 (映像・音響及び コンピュータ・ミュージック機器)		2,485	+2.4%	2,425	△4.9%	2,550
映像・音響機器 (映像・音響及び コンピュータ・ミュージック機器)		3,144	+21.5%	2,587	+18.8%	2,177

## (6) 主要な連結子会社の経営成績

(単位：百万円/千ドル/千ユーロ)

区 分		2012年3月期予想		2011年3月期実績		2010年3月期実績
		金 額	対前期比	金 額	対前期比	金 額
Roland Corporation U.S. (米国)	売上高 (千ドル)	9,440	△1.1%	9,548	△2.6%	9,805
		118,000	+8.5%	108,733	+3.8%	104,785
	営業利益 (千ドル)	△160	—	△335	—	△253
		△2,000	—	△3,826	—	△2,706
	経常利益 (千ドル)	△224	—	△352	—	△307
	△2,800	—	△4,018	—	△3,282	
当期純利益 (千ドル)	△256	—	△670	—	△510	
	△3,200	—	△7,631	—	△5,455	
Roland Europe S.p.A. (イタリア)	売上高 (千ユーロ)	2,530	△18.3%	3,097	+50.4%	2,059
		22,000	△17.3%	26,605	+68.2%	15,815
	営業利益 (千ユーロ)	△241	—	49	—	△475
		△2,100	—	427	—	△3,648
	経常利益 (千ユーロ)	△230	—	64	—	△452
		△2,000	—	552	—	△3,474
	当期純利益 (千ユーロ)	△230	—	35	—	△455
		△2,000	—	301	—	△3,499

## (7) 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2011年3月期末	2010年3月期末	増減
資 産 の 部			
現金及び預金	19,586	20,467	△880
売掛債権	9,502	10,013	△511
たな卸資産	19,953	18,711	+1,242
その他	30,078	32,483	△2,405
合 計	79,121	81,675	△2,554
負債・純資産の部			
有利子負債	1,038	723	+315
その他	30,461	29,622	+838
自己資本(注)	47,621	51,329	△3,708
自己資本比率	60.2%	62.8%	△2.6ポイント
合 計	79,121	81,675	△2,554

(注) 円高進行を受け為替換算調整勘定が23億円減少

## (8) キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	2011年3月期	2010年3月期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー(注1)	2,662	8,555	△5,892
投資活動によるキャッシュ・フロー(注2)	△1,744	△311	△1,433
財務活動によるキャッシュ・フロー(注3)	△678	△11,088	+10,409
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,768	33	△1,802
現金及び現金同等物の減少額	△1,529	△2,810	+1,281
現金及び現金同等物の期首残高	20,401	23,078	△2,677
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	175	133	+41
現金及び現金同等物の期末残高	19,047	20,401	△1,354
フリー・キャッシュ・フロー(注4)	918	8,244	△7,326

(注1) 前期はたな卸資産の削減による収入53億円等により85億円の収入、  
当期は売上・生産増による運転資金増加の一方、税引前利益の黒字化等により26億円の収入。

(注2) 当期は金型や工具等の有形固定資産の取得等により17億円の支出。

(注3) 前期は短期借入金返済89億円、自己株式の取得10億円等により110億円の支出、  
当期は配当金の支払等で6億円の支出。

(注4) フリー・キャッシュ・フロー：営業活動キャッシュ・フロー + 投資活動キャッシュ・フロー

## (9) 配当の状況

		2012年3月期予想	2011年3月期予定	2010年3月期実績
1株当たり当期純利益	連 結	△21円02銭	△29円21銭	△83円99銭
	単 体	△41円00銭	△4円61銭	△4円75銭
1株当たり年間配当金		20円00銭	25円00銭	20円00銭
配当性向	連 結	—	—	—
	単 体	—	—	—

## (10) その他

(単位：百万円)

		2012年3月期予算	2011年3月期実績	2010年3月期実績
①設備投資の推移(注)		1,720	1,293	962
②有形固定資産の減価償却費の推移		1,970	1,785	2,079
③研究開発費の推移		7,060	6,808	6,193
④販売費及び一般管理費の推移		30,000	29,131	29,379
⑤金融収支の推移	受取利息及び配当金	140	199	232
	支払利息	100	59	235

(注1) 2012年3月期：ローランド ディー・ジー、㈱のシステム関連投資1.5億円