

## 2012年3月期（第40期） 決算説明補足資料

2012年5月16日  
ローランド株式会社

### （1）経営成績

（単位：百万円）

区 分	2012年3月期 通期実績					当期予想	前期実績
	金 額	対予想比		対前期比		金 額	金 額
売 上 高	74,825	△2,474	△3.2%	△3,444	△4.4%	77,300	78,270
電子楽器事業	42,314	△885	△2.0%	△3,500	△7.6%	43,200	45,815
コンピュータ周辺機器事業	32,510	△1,589	△4.7%	+56	+0.2%	34,100	32,454
営 業 利 益	872	△527	△37.7%	△1,398	△61.6%	1,400	2,270
電子楽器事業	△1,036	△236	—	△907	—	△800	△128
コンピュータ周辺機器事業	1,908	△291	△13.2%	△490	△20.4%	2,200	2,398
経 常 利 益	136	△563	△80.5%	△772	△85.0%	700	909
当 期 純 利 益	△1,930	△2,130	—	△1,235	—	200	△694

（注）当期予想は、2011年12月22日公表の修正予想です。

◇電子楽器事業

中国、ブラジル、ロシア等の新興国市場は着実に成長するも、日本、北米、欧州の主要市場において、シンセサイザーや電子ドラムで高価格帯の既存製品が伸び悩み、減収。円高の影響もあり営業損失計上。

◇コンピュータ周辺機器事業

プリンターの新製品が好調で日本は前期を上回り北米や欧州も底堅いが、アジアは現地メーカーとの競争激化等により伸び悩む。売上高は前期並みも、営業利益は円高や販管費の増加により減益。

◇連結業績

最終ネットは、繰延税金資産の取崩しにより19億円の純損失。

### （2）通期予想

（単位：百万円）

区 分	2013年3月期 通期予想			前期実績
	金 額	対前期比		金 額
売 上 高	80,200	+5,374	+7.2%	74,825
電子楽器事業	45,000	+2,685	+6.3%	42,314
コンピュータ周辺機器事業	35,200	+2,689	+8.3%	32,510
営 業 利 益	2,400	+1,527	+175.1%	872
電子楽器事業	400	+1,436	—	△1,036
コンピュータ周辺機器事業	2,000	+91	+4.8%	1,908
経 常 利 益	1,900	+1,763	+1,288.5%	136
当 期 純 利 益	100	+2,030	—	△1,930

◇電子楽器事業

電子ピアノ、電子ドラム、ギター関連機器の新製品による販売増に加え、中国やブラジル等の新興国の成長により増収、増益を予想。

◇コンピュータ周辺機器事業

北米、欧州、及びアジアや中南米等の新興国における販売増により増収、増益を予想。

◇電子楽器事業の営業利益、及び最終ネットは4期ぶりの黒字を予想。

## (3) セグメント別売上高明細表

## (a) 実績比較

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2012年3月期通期		2011年3月期通期		前 期 比	
		金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減比
電 子 楽 器 事 業	日本	9,217	12.4%	9,885	12.6%	△667	△6.8%
	北米	11,645	15.6%	13,104	16.7%	△1,459	△11.1%
	欧州	14,179	18.9%	15,879	20.3%	△1,699	△10.7%
	その他	7,272	9.7%	6,945	8.9%	+326	+4.7%
	合計	42,314	56.6%	45,815	58.5%	△3,500	△7.6%
電 子 楽 器	日本	2,208	3.0%	2,347	3.0%	△139	△5.9%
	北米	4,534	6.1%	5,406	6.9%	△872	△16.1%
	欧州	5,362	7.1%	6,443	8.2%	△1,080	△16.8%
	その他	3,353	4.5%	3,249	4.2%	+104	+3.2%
	合計	15,458	20.7%	17,447	22.3%	△1,988	△11.4%
キ ャ ラ ク タ ー 関 連 電 子 楽 器	日本	1,240	1.7%	1,292	1.6%	△52	△4.1%
	北米	3,168	4.2%	3,279	4.2%	△111	△3.4%
	欧州	2,935	3.9%	3,193	4.1%	△257	△8.1%
	その他	1,486	2.0%	1,321	1.7%	+164	+12.5%
	合計	8,830	11.8%	9,087	11.6%	△256	△2.8%
家 庭 用 電 子 楽 器	日本	3,069	4.1%	3,035	3.9%	+33	+1.1%
	北米	2,054	2.7%	2,226	2.8%	△171	△7.7%
	欧州	4,116	5.5%	4,276	5.5%	△160	△3.8%
	その他	1,405	1.9%	1,265	1.6%	+139	+11.0%
	合計	10,645	14.2%	10,804	13.8%	△159	△1.5%
映 像 ・ 音 響 及 び コ ン ピ ュ ー タ ・ ミ ュ ー ジ ッ ク 機 器	日本	1,602	2.1%	1,769	2.2%	△166	△9.4%
	北米	1,609	2.2%	1,854	2.4%	△245	△13.2%
	欧州	1,379	1.9%	1,624	2.1%	△244	△15.1%
	その他	619	0.8%	647	0.8%	△27	△4.3%
	合計	5,211	7.0%	5,896	7.5%	△684	△11.6%
そ の 他	日本	1,096	1.5%	1,440	1.9%	△343	△23.8%
	北米	278	0.4%	337	0.4%	△58	△17.4%
	欧州	385	0.5%	342	0.4%	+43	+12.7%
	その他	407	0.5%	461	0.6%	△53	△11.7%
	合計	2,168	2.9%	2,580	3.3%	△412	△16.0%
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	日本	4,069	5.4%	3,856	4.9%	+213	+5.5%
	北米	7,659	10.2%	7,802	10.0%	△142	△1.8%
	欧州	10,820	14.5%	10,949	14.0%	△128	△1.2%
	その他	9,960	13.3%	9,845	12.6%	+114	+1.2%
	合計	32,510	43.4%	32,454	41.5%	+56	+0.2%
合 計	日本	13,287	17.8%	13,742	17.5%	△454	△3.3%
	北米	19,305	25.8%	20,907	26.7%	△1,601	△7.7%
	欧州	25,000	33.4%	26,829	34.3%	△1,828	△6.8%
	その他	17,232	23.0%	16,791	21.5%	+440	+2.6%
	合計	74,825	100.0%	78,270	100.0%	△3,444	△4.4%

(注) 販売地域別。「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (b) 予想実績比較

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2013年3月期通期予想		2012年3月期通期実績		前 期 比	
		金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減比
電 子 楽 器 事 業	日本	10,400	13.0%	9,217	12.4%	+1,182	+12.8%
	北米	12,300	15.3%	11,645	15.6%	+654	+5.6%
	欧州	13,800	17.2%	14,179	18.9%	△379	△2.7%
	その他	8,500	10.6%	7,272	9.7%	+1,227	+16.9%
	合計	45,000	56.1%	42,314	56.6%	+2,685	+6.3%
電 子 楽 器	日本	2,540	3.2%	2,208	3.0%	+331	+15.0%
	北米	4,620	5.8%	4,534	6.1%	+85	+1.9%
	欧州	5,250	6.5%	5,362	7.1%	△112	△2.1%
	その他	3,800	4.7%	3,353	4.5%	+446	+13.3%
	合計	16,210	20.2%	15,458	20.7%	+751	+4.9%
キ、ター関連電子楽器	日本	1,380	1.7%	1,240	1.7%	+139	+11.3%
	北米	3,310	4.1%	3,168	4.2%	+141	+4.5%
	欧州	2,900	3.6%	2,935	3.9%	△35	△1.2%
	その他	1,780	2.2%	1,486	2.0%	+293	+19.8%
	合計	9,370	11.6%	8,830	11.8%	+539	+6.1%
家 庭 用 電 子 楽 器	日本	3,520	4.4%	3,069	4.1%	+450	+14.7%
	北米	2,360	2.9%	2,054	2.7%	+305	+14.9%
	欧州	4,100	5.1%	4,116	5.5%	△16	△0.4%
	その他	1,740	2.2%	1,405	1.9%	+334	+23.8%
	合計	11,720	14.6%	10,645	14.2%	+1,074	+10.1%
映 像 ・ 音 響 及 び コンピ、ュータ・ミュージ、ック 機 器	日本	1,740	2.2%	1,602	2.1%	+137	+8.6%
	北米	1,710	2.1%	1,609	2.2%	+100	+6.2%
	欧州	1,260	1.6%	1,379	1.9%	△119	△8.7%
	その他	730	0.9%	619	0.8%	+110	+17.8%
	合計	5,440	6.8%	5,211	7.0%	+228	+4.4%
そ の 他	日本	1,220	1.5%	1,096	1.5%	+123	+11.2%
	北米	300	0.4%	278	0.4%	+21	+7.7%
	欧州	290	0.4%	385	0.5%	△95	△24.8%
	その他	450	0.6%	407	0.5%	+42	+10.5%
	合計	2,260	2.9%	2,168	2.9%	+91	+4.2%
コンピュータ周辺機器事業	日本	4,100	5.1%	4,069	5.4%	+30	+0.7%
	北米	8,500	10.6%	7,659	10.2%	+840	+11.0%
	欧州	11,300	14.1%	10,820	14.5%	+479	+4.4%
	その他	11,300	14.1%	9,960	13.3%	+1,339	+13.5%
	合計	35,200	43.9%	32,510	43.4%	+2,689	+8.3%
合 計	日本	14,500	18.1%	13,287	17.8%	+1,212	+9.1%
	北米	20,800	25.9%	19,305	25.8%	+1,494	+7.7%
	欧州	25,100	31.3%	25,000	33.4%	+99	+0.4%
	その他	19,800	24.7%	17,232	23.0%	+2,567	+14.9%
	合計	80,200	100.0%	74,825	100.0%	+5,374	+7.2%

(注) 販売地域別。「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (4) 為替影響等

## (a) 実績比較

(単位：億円)

区 分	2012年3月期 通期実績								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B)除く 実質対前期比		金額	
売 上 高	748	△34	△4.4%	△34	+8	△9	△1.2%	782	
電 子 楽 器 事 業	423	△35	△7.6%	△19	+2	△18	△4.1%	458	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	325	+0	+0.2%	△15	+5	+9	+3.0%	324	
営 業 利 益	8	△13	△61.6%	△15	+0	+1	+4.4%	22	
電 子 楽 器 事 業	△10	△9	—	△4	+0	△5	—	△1	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	19	△4	△20.4%	△11	+0	+6	+25.4%	23	
為替レート(円)	US \$	80	△8	△9.1%	—	—	—	—	88
	EUR	111	△5	△4.5%	—	—	—	—	116

(単位：億円)

セグメント	2012年3月期 通期実績								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B)除く 実質対前期比		金額	
電 子 楽 器	154	△19	△11.4%	△7	+1	△14	△8.2%	174	
ギ タ ー 関 連 電 子 楽 器	88	△2	△2.8%	△4	+0	+1	+2.0%	90	
家 庭 用 電 子 楽 器	106	△1	△1.5%	△4	+0	+2	+2.1%	108	
映 像 ・ 音 響 及 び コ ン ピ ュ ー タ ・ ミ ュ ー ジ ッ ク 機 器	52	△6	△11.6%	△2	+0	△4	△8.1%	58	
そ の 他	21	△4	△16.0%	△0	△0	△3	△14.1%	25	
電 子 楽 器 事 業 計	423	△35	△7.6%	△19	+2	△18	△4.1%	458	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	325	+0	+0.2%	△15	+5	+9	+3.0%	324	
合 計	748	△34	△4.4%	△34	+8	△9	△1.2%	782	
日 本	92	△6	△6.8%	—	—	△6	△6.8%	98	
北 米	116	△14	△11.1%	△10	—	△3	△2.9%	131	
欧 州	141	△16	△10.7%	△7	—	△9	△6.2%	158	
そ の 他	72	+3	+4.7%	△1	+2	+1	+2.3%	69	
電 子 楽 器 事 業 計	423	△35	△7.6%	△19	+2	△18	△4.1%	458	
日 本	40	+2	+5.5%	—	—	+2	+5.5%	38	
北 米	76	△1	△1.8%	△7	—	+6	+7.9%	78	
欧 州	108	△1	△1.2%	△5	—	+4	+3.7%	109	
そ の 他	99	+1	+1.2%	△2	+5	△2	△2.7%	98	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業 計	325	+0	+0.2%	△15	+5	+9	+3.0%	324	
合 計	748	△34	△4.4%	△34	+8	△9	△1.2%	782	

(注) 販売地域別。「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (b) 予想実績比較

(単位：億円)

区 分	2013年3月期 通期予想								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B) 除く 実質対前期比		金額	
売 上 高	802	+53	+7.2%	△16	—	+70	+9.4%	748	
電 子 楽 器 事 業	450	+26	+6.3%	△8	—	+34	+8.3%	423	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	352	+26	+8.3%	△8	—	+35	+10.9%	325	
営 業 利 益	24	+15	+175.1%	△10	△3	+29	+340.7%	8	
電 子 楽 器 事 業	4	+14	—	△4	—	+19	—	△10	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	20	+0	+4.8%	△5	△3	+10	+54.8%	19	
為替レート(円)	US \$	80	0	+0.2%	—	—	—	—	80
	EUR	105	△6	△5.5%	—	—	—	—	111

(単位：億円)

セグメント	2013年3月期 通期予想								前期実績
	金額	対前期比		為替変動 影響(A)	新規連結 影響(B)	(A), (B) 除く 実質対前期比		金額	
電 子 楽 器	162	+7	+4.9%	△3	—	+10	+6.8%	154	
ギ タ ー 関 連 電 子 楽 器	93	+5	+6.1%	△1	—	+7	+8.2%	88	
家 庭 用 電 子 楽 器	117	+10	+10.1%	△2	—	+13	+12.3%	106	
映 像 ・ 音 響 及 び コ ン ピ ュ ー タ ・ ミ ュ ー ジ ッ ク 機 器	54	+2	+4.4%	△0	—	+2	+5.7%	52	
そ の 他	22	+0	+4.2%	△0	—	+1	+5.3%	21	
電 子 楽 器 事 業 計	450	+26	+6.3%	△8	—	+34	+8.3%	423	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業	352	+26	+8.3%	△8	—	+35	+10.9%	325	
合 計	802	+53	+7.2%	△16	—	+70	+9.4%	748	
日 本	104	+11	+12.8%	—	—	+11	+12.8%	92	
北 米	123	+6	+5.6%	+0	—	+6	+5.6%	116	
欧 州	138	△3	△2.7%	△6	—	+2	+1.9%	141	
そ の 他	85	+12	+16.9%	△1	—	+13	+19.1%	72	
電 子 楽 器 事 業 計	450	+26	+6.3%	△8	—	+34	+8.3%	423	
日 本	41	+0	+0.7%	—	—	+0	+0.7%	40	
北 米	85	+8	+11.0%	+0	—	+8	+10.9%	76	
欧 州	113	+4	+4.4%	△6	—	+11	+10.2%	108	
そ の 他	113	+13	+13.5%	△2	—	+15	+15.8%	99	
コ ン ピ ュ ー タ 周 辺 機 器 事 業 計	352	+26	+8.3%	△8	—	+35	+10.9%	325	
合 計	802	+53	+7.2%	△16	—	+70	+9.4%	748	

(注) 販売地域別。「日本」は日本国内のみで、「その他」は中南米、豪州、アジア、中近東・アフリカ等を含む。

## (5) 主要なカテゴリー別売上高

(単位：百万円)

カテゴリー	期 別	2013年3月期予想		2012年3月期実績		2011年3月期実績
		金 額	対前期比	金 額	対前期比	金 額
シンセサイザー (電子楽器)		2,371	△8.6%	2,594	△22.3%	3,341
電子ドラム&パーカッション (電子楽器)		8,496	+10.9%	7,662	△10.4%	8,548
楽器用アンプ (電子楽器)		3,913	+10.1%	3,554	△3.9%	3,699
エフェクター (ギター関連電子楽器)		6,858	△0.3%	6,881	△5.0%	7,242
電子ピアノ (家庭用電子楽器)		8,831	+8.2%	8,165	△3.2%	8,431
コンピュータ・ミュージック関連機器 (映像・音響及び コンピュータ・ミュージック機器)		2,040	△3.9%	2,122	△12.5%	2,425
映像・音響機器 (映像・音響及び コンピュータ・ミュージック機器)		2,851	+11.9%	2,546	△1.6%	2,587

## (6) 主要な連結子会社の経営成績

(単位：百万円/千ドル/千ユーロ)

区 分		2013年3月期予想		2012年3月期実績		2011年3月期実績
		金 額	対前期比	金 額	対前期比	金 額
Roland Corporation U.S. (米国)	売上高 (千ドル)	8,960	+4.6%	8,562	△10.3%	9,548
		112,000	+4.4%	107,243	△1.4%	108,733
	営業利益 (千ドル)	144	—	△194	—	△335
	経常利益 (千ドル)	112	—	△252	—	△352
	当期純利益 (千ドル)	64	—	△215	—	△670
Roland Europe S.p.A. (イタリア)	売上高 (千ユーロ)	2,509	+6.1%	2,364	△23.7%	3,097
		23,900	+12.4%	21,272	△20.0%	26,605
	営業利益 (千ユーロ)	△42	—	△151	—	49
	経常利益 (千ユーロ)	△400	—	△1,360	—	427
	当期純利益 (千ユーロ)	△31	—	△124	—	64
	△300	—	△1,118	—	552	
	△31	—	△141	—	35	
	△300	—	△1,269	—	301	

## (7) 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2012年3月期末	2011年3月期末	増減
資 産 の 部			
現金及び預金	14,888	19,586	△4,698
売掛債権	9,828	9,502	+326
たな卸資産	20,252	19,953	+298
その他	28,674	30,078	△1,403
合 計	73,643	79,121	△5,478
負債・純資産の部			
有利子負債	1,061	1,038	+23
その他	28,445	30,461	△2,016
自己資本(注)	44,135	47,621	△3,485
自己資本比率	59.9%	60.2%	△0.3ポイント
合 計	73,643	79,121	△5,478

(注) 当期損失計上等により利益剰余金が24億円、円高進行を受け為替換算調整勘定が11億円それぞれ減少

## (8) キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	2012年3月期	2011年3月期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー(注1)	△330	2,662	△2,993
投資活動によるキャッシュ・フロー(注2)	△3,374	△1,744	△1,629
財務活動によるキャッシュ・フロー	△850	△678	△172
現金及び現金同等物に係る換算差額	△547	△1,768	+1,221
現金及び現金同等物の減少額	△5,102	△1,529	△3,573
現金及び現金同等物の期首残高	19,047	20,401	△1,354
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	118	175	△56
現金及び現金同等物の期末残高	14,063	19,047	△4,983
フリー・キャッシュ・フロー(注3)	△3,704	918	△4,622

(注1) 2011年3月期：売上・生産増による運転資金増加の一方、税引前利益の黒字化等により26億円の収入

(注2) 2012年3月期：関係会社株式や有形固定資産の取得等により33億円の支出

(注3) フリー・キャッシュ・フロー：営業活動キャッシュ・フロー + 投資活動キャッシュ・フロー

## (9) 配当の状況

		2013年3月期予想	2012年3月期予定	2011年3月期実績
1株当たり当期純利益	連 結	4円20銭	△81円16銭	△29円21銭
	単 体	19円85銭	△180円05銭	△4円61銭
1株当たり年間配当金		15円00銭	20円00銭	25円00銭
配当性向	連 結	357.1%	—	—
	単 体	75.6%	—	—

## (10) その他

(単位：百万円)

		2013年3月期予算	2012年3月期実績	2011年3月期実績
①設備投資の推移(注)		1,700	1,287	1,293
②有形固定資産の減価償却費の推移		1,700	1,793	1,785
③研究開発費の推移		7,100	6,540	6,808
④販売費及び一般管理費の推移		29,400	28,921	29,131
⑤金融収支の推移	受取利息及び配当金	120	174	199
	支払利息	40	60	59

(注) 2013年3月期：ローランド・ディー・ジー・(株)のタイ製造子会社における工場建設関連投資5億円